



FORMATO EUROPEO PER IL  
CURRICULUM VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Cognome e Nome BARDASI PAOLA

La sottoscritta, consapevole della responsabilità penale prevista dall'art. 76 del DPR 445/2000, per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci ivi indicate, dichiara:

Dal 1 agosto 2022  
ad oggi

**Direttore Generale della Azienda USL di Piacenza** con Delibera di designazione della Giunta regionale n. 1292 del 27/7/2022; Decreto di nomina del Presidente della Giunta regionale della Emilia Romagna n. 117 del 29 luglio 2022, con mandato quadriennale e funzioni, obiettivi e ruoli assegnati dalla Giunta Regionale

Dal 1 luglio 2020  
al 31 luglio 2022

**Commissario straordinario della Azienda Ospedaliero universitaria di Ferrara** con Decreto del Presidente della giunta regionale della Emilia Romagna n. 123 del 29 giugno 2020, con mandato quadriennale. L'incarico comporta la responsabilità legale pro-tempore della Azienda ospedaliera universitaria e ogni attività connessa alle funzioni di direzione generale.

**Obiettivi strategici**

Con deliberazione Giunta Regionale n. 748 del 25.6.2020, sono stati assegnati gli obiettivi di mandato alla Direzione generale, tra i quali gli obiettivi di salute e promozione qualità assistenziale (riordino della assistenza ospedaliera, riavvio della attività sanitaria ordinaria garantendo il rispetto delle condizioni di sicurezza, predisposizione ed attivazione del piano di riorganizzazione per la gestione dei posti letto di terapia intensiva e semi-intensiva, riduzione dei tempi di attesa, garanzia dell'accesso in emergenza urgenza); di Assistenza oncologica; di Sicurezza delle cure (invio di tutti i referti ospedalieri al fascicolo sanitario elettronico, sviluppo dei progetti di telemedicina e tele-consulento attraverso la piattaforma di telemedicina regionale, consolidamento dei percorsi di presa in carico e dell'integrazione con il territorio, facilitazione all'accesso appropriato alle prestazioni di specialistica ambulatoriale,...); Governo della domanda ed appropriatezza degli interventi in ambito ospedaliero, territoriale e farmaceutico (qualità, sicurezza e gestione del rischio clinico, attività di ricerca,...); Obiettivi di sostenibilità e di governo dei servizi, con rispetto dell'equilibrio economico-finanziario. Obiettivo trasversale è la realizzazione di un percorso volto alla unificazione delle due aziende della provincia di Ferrara, in collaborazione con l'Azienda sanitaria territoriale

Il mandato si sviluppa, per questi primi 20 mesi, in gran parte sulla gestione pandemica COVID 19, tutt'ora in corso, con ricadute sulla struttura ospedaliera delle quali si è dato conto nelle Relazioni sulla performance e nei documenti programmatici e consuntivi del Direttore generale.

Elaborazione del "Progetto Ospedale Verticale" per il rilancio post-covid dell'Ospedale di Cona in collaborazione con UNIBOCCONI e COMITATO DI INDIRIZZO AZIENDALE.

*La valutazione della Regione per il 2020, con delibera n. 1277 del 02.08.2021 è stata ampiamente positiva, con punteggi al massimo della valutazione, anche in relazione alla gestione emergenza COVID.*

Dal 17 ottobre 2016  
al 30 giugno 2020

**Direttore Amministrativo AZIENDA ULSS 6 EUGANEA Regione Veneto:** Coadiuvava il Direttore Generale nelle sue funzioni, ad esercitare tutti i poteri e ogni altra funzione connessa all'attività di propria competenza di cui ai commi 6° e 7° dell'art. 3 del D.Leg.vo 502/92. Risponde al Direttore Generale del raggiungimento degli obiettivi fissati dallo stesso ed è responsabile di tutta l'attività svolta dagli uffici ai quali è preposta, della realizzazione dei programmi e dei progetti a Lei affidati, della gestione del personale e delle risorse finanziarie e strumentali in dotazione svolge compiti e funzioni connesse al ruolo, nella direzione strategica aziendale; l'incarico inizia presso la ex ULSS 16 di Padova, azienda incorporante, delle due ex Aziende ex 15 Alta Padovana ed 17 Monselice, definite incorporate.

A seguito della Legge regionale 19/2016 dal primo gennaio 2017 l'Azienda ULSS ex 16 cambia denominazione e diviene ULSS 6 Euganea. L'incarico è il medesimo poiché i riferimenti legali della Azienda incorporante non cambiano.

**Obiettivi strategici**

In particolare, si occupa del processo di unificazione delle funzioni tecnico-amministrative, ha rivisto tutti gli accordi integrativi aziendali, connessi alla riorganizzazione prevista dalla legge regionale 19/2016, nel processo di unificazione delle 3 aziende.

L'Azienda sanitaria n. 6 Euganea è la più grande del Veneto, con un bilancio di 1800 milioni di euro, circa 8000 dipendenti, dei quali oltre 1000 amministrativi; oltre 500 unità di personale convenzionato, 5 Distretti e 5 Ospedali. Ha gestito due project financing, uno dei quali correlato alla costruzione di un ospedale da 170 milioni di euro, per il quale si è proceduto alla rinegoziazione attraverso il market test. Nel 2019 ha gestito la cessione di ramo di azienda del presidio Ospedaliero S. Antonio, dalla AULSS 6 Euganea alla Azienda Ospedaliera universitaria di Padova, applicando le procedure previste dal codice civile e dagli atti regionali. Da giugno 2016 è stata nominata, con Decreto del Direttore regionale alla sanità del Veneto, componente della Cabina di regia per la riorganizzazione delle

funzioni tecnico amministrative tra aziende sanitarie e Azienda Zero, a seguito della legge regionale 19/2016.

Dal 4 luglio  
al 16 ottobre 2016

**Direttore coordinamento staff** Policlinico Modena per progetto fusione con ospedale Baggiovara : completato il progetto e redatte le linee di indirizzo per gli sviluppi operativi tecnico-amministrativi e sanitari.

Dal 1 marzo 2015  
al 22 giugno 2016

**Direttore Generale Azienda USL di Ferrara:** assume la responsabilità legale pro-tempore e funzioni connesse (Decreto n. 42 del 27/02/2015 della Giunta Regione Emilia Romagna). La valutazione della regione per il 2015 è stata positiva, con punteggi nella fascia più alta di valutazione e con ottimi risultati sulla riduzione dei tempi di attesa e sul raggiungimento e mantenimento equilibrio di bilancio strutturale.

#### **Obiettivi strategici**

Redazione e attuazione, in sinergia con Direzione azienda ospedaliera Universitaria, del **progetto di integrazione strutturale tra Azienda Territoriale e Azienda ospedaliera Universitaria di Ferrara. La sperimentazione, sulla base degli obiettivi di mandato,** integra le funzioni sanitarie e tecnico-amministrative, con l'istituzione Servizi unici tecnico-amministrativi e Dipartimenti clinici assistenziali integrati; il progetto, approvato all'unanimità dalla CTSS, di elevata innovatività, ha avuto una citazione nel rapporto OASI 2015 e numerose presentazioni pubbliche a livello nazionale, indicate nella parte specifica del presente CV.

Governo delle liste di attesa per le prestazioni specialistiche ambulatoriali e diagnostiche, migliore performance in regione Emilia Romagna nel 2015 e primo semestre 2016 (100% indice di performance stabile, a partire da un 27%)

Governo della spesa farmaceutica convenzionata: -7% giugno 2015-giugno 2016 contro una media regionale del - 5% .

Revisione accordo locale con MMG per la presa in carico dei pazienti cronici, primo accordo locale sulle tematiche innovative nella provincia di Ferrara negli ultimi 10 anni.

Applicazione, con indicazioni regionali, del DM 70/2014 sul riordino ospedaliero della provincia di Ferrara, in collaborazione con Azienda ospedaliera universitaria; modello di ospedali HUB & Spoke e modelli per intensità di cura, piastre mediche e chirurgiche, Laboratorio unico provinciale ed attivazione dei POCT negli ospedali Spoke.

Revisione delle performance delle funzioni e delle unità operative ospedaliere, ricondotte alle soglie e volumi del Piano Nazionale Esiti e Progetto Bersaglio.

Sviluppo della rete di assistenza territoriale. attivazione di due Ospedali di comunità (Comacchio e Copparo) e due Case della Salute (Codigoro e Cittadella S. Anna).

L'esperienza della Casa della Salute di Copparo, il cui modello organizzativo è sviluppato con Università di Bologna e l'Argentina, è citata nel rapporto OASI 2016.

**Vincitore Oscar di Bilancio aziende sanitarie anno 2015 e menzione speciale premio Risorse Umane in Sanità nel maggio 2016.**

Dal 1 aprile 2011  
al 28 febbraio 2015

**Direttore Amministrativo presso l'Azienda USL di Ferrara**

Coadiuvava il Direttore Generale nelle sue funzioni, ad esercitare tutti i poteri e ogni altra funzione connessa all'attività di propria competenza di cui ai commi 6° e 7° dell'art. 3 del D.Leg.vo 502/92. Risponde al Direttore Generale del raggiungimento degli obiettivi fissati dallo stesso ed è responsabile di tutta l'attività svolta dagli uffici ai quali è preposta, della realizzazione dei programmi e dei progetti a Lei affidati, della gestione del personale e delle risorse finanziarie e strumentali in dotazione. Ha avuto anche un prestigioso riconoscimento nazionale assegnato a novembre 2013 "Vincitore Oscar di bilancio 2013" nella categoria Aziende USL, e successivamente nel Novembre 2014 classificata al 2° posto.

#### **Obiettivi strategici**

Particolare e rilevante attività nel quadriennio ha assunto la gestione ed il coordinamento delle procedure operative e tecnico-amministrative e di supporto a quelle sanitarie della gestione post-sisma, dall'immediato evento, con la messa in sicurezza dei presidi ospedalieri e delle strutture sanitarie, fino alla rendicontazione della struttura commissariale, in raccordo con gli Enti coinvolti (Unità di crisi).

Importante, come tematiche innovative, è stato lo sviluppo delle attività connesse alla trasparenza, alla prevenzione della corruzione, con Piani triennali, revisionati annualmente, secondo le direttive ANAC. Gli adempimenti commessi alla normativa sono contenuti negli obiettivi di budget assegnati ai dirigenti, anche ai clinici, per la erogazione delle incentivazioni di risultato. Si è operata una revisione condivisa dei codici di comportamento del personale.

Le risorse umane sono state gestite nella valorizzazione del merito e della professionalità, ma anche con il rigore previsto dalle norme e dai piani assunzione. Le relazioni sindacali, la gestione dei fondi contrattuali ed i livelli retributivi sono stati definiti secondo un innovativo modello di valutazione del personale, condiviso con le OOSS, strettamente correlato al sistema di budget, che ha avuto positive valutazioni sia dall'OIV aziendale che, in seguito, dalle certificazioni dell'OIV regionale.

#### **Direttore Dipartimento amministrativo ASL di Bologna**

Dal 1 ottobre 2005  
al 31 marzo 2011

L'incarico, rinnovato con il massimo dei punteggi valutativi, è concomitante al processo di unificazione delle 3 ex Aziende dell'Area bolognese ex Nord, Sud e Città di Bologna, dal 1.1.2004), nell'ASL di Bologna, con un bacino di utenza di 1 milione di abitanti; sviluppa la progettazione e l'attuazione di un modello integrato, unitario ed innovativo di servizi amministrativi studia ed applica la progettazione del nuovo sistema di deleghe di funzioni, si è concentrata l'attività sullo sviluppo di modelli di analisi complessa per la comprensione degli andamenti aziendali economico-finanziari, fondati sui Budget di risorse; sono stati elaborati due e sviluppati due Piani di rientro dal disavanzo strutturale, dal positivo esito; significativa esperienza è stata condotta sulla valutazione delle risorse umane, sulla condivisione degli obiettivi che si basano sui modelli gestionali impostati sulla flessibilità e la disponibilità verso i clienti interni ed esterni. Risorse gestite: il dipartimento amministrativo negozia il budget per oltre 200 persone, il bilancio aziendale è di 1500 milioni di euro, 120 milioni di investimenti nel triennio.

Dal 1 agosto 2005  
al 31 marzo 2011

#### **Direttore UOC Economico-Finanziaria ASL di Bologna**

L'incarico comporta la realizzazione dell'unificazione dei bilanci delle 3 ex Aziende e delle procedure di cassa e dei pagamenti, nonché del ciclo passivo. Predisporre e gestisce un complesso bilancio (dimensione: circa 1.500 milioni di euro) e bilanci separati per Funzioni regionali, Fondo per la non Autosufficienza, Libera Professione, Centro Regionale Sangue. Ha sviluppato e costruito indicatori economici e finanziari per il Bilancio di missione e ne ha curato la presentazione in sede regionale e nazionale. Ha progettato ed applicato innovativi sistemi per la cessione crediti, in collaborazione con il tesoriere, estesi poi ad altre ASL.

Dal 1 luglio 2001  
al 31 luglio 2005

#### **Direttore Servizio finanze e controllo di gestione AUSL Città di Bologna**

L'esperienza ha integrato il budget ed il controllo di gestione con il bilancio aziendale, attraverso l'organizzazione completa del ciclo di budget ed il monitoraggio di costi, attività ed obiettivi, grazie ad una rappresentazione organica dei molteplici aspetti aziendali. L'esperienza si è completata con la certificazione ISO 9001 nel 2002 con il Cermet conseguita dal Servizio Finanze e Controllo di Gestione.

#### **Direttore Responsabile del Servizio Acquisizione e Gestione delle Risorse Finanziarie e Budget**

L'incarico si concentra sulla programmazione e sulla gestione del bilancio della azienda cittadina, con il passaggio dalla contabilità finanziaria alla contabilità economica. Una prima esperienza ha sviluppato il controllo di gestione, integrandolo nei suoi aspetti economici, con il bilancio aziendale, in particolare la gestione della cassa aziendale e del Budget finanziario.

Dal 16 giugno 1998  
al 30 giugno 2001

Inoltre, altre attività rilevanti  
(Dal 1990 al 1998) Funzionario Assessorato Sanità Regione Emilia Romagna:

- L'esperienza è sulla progettazione e sviluppo nelle ASL degli strumenti di controllo di gestione, della contabilità analitica, della contabilità economico-patrimoniale; è

componente della Commissione esperti contabili che ha redatto la L.R. 50/94 e Reg.61/94 di contabilità delle ASL; è referente Assessorato verso il Ministero per raccordo con programmazione sanitaria nazionale; Partecipa in qualità di relatore, a numerose iniziative di sensibilizzazione e formazione del personale del servizio sanitario sui temi economici e gestionali (oltre 30 nel periodo considerato) In particolare dal 1995 al 1997 ha svolto la propria attività presso Agenzia sanitaria regionale regione Emilia Romagna, diretta dal prof. Mario Zanetti. In qualità di come Responsabile settore Bilanci e Contabilità ha promosso l'adozione dei nuovi strumenti contabili previsti dalle norme per l'aziendalizzazione;

▪ Dal novembre 1997 al giugno 1998: responsabile Ufficio tributi presso Comune di Cento

▪ Dal 1989 al 1990 Assistente alla Direzione Amministrazione e controllo Azienda Municipalizzata Trasporti Bologna, vincitrice di una selezione pubblica per laureati in Economia selezionati tra coloro che avevano avuto il massimo dei voti.

▪ Dal 1987 al 1989 Ricercatore per il Ministero della Sanità, Progetto nazionale Budget Base Zero; l'attività di ricerca, svolta in collaborazione con CERGAS - Università Bocconi ed alcune Regioni, tra le quali la Regione Emilia-Romagna, è orientata alla messa a punto di un modello sperimentale di programmazione e controllo, testato su 10 ASL in Italia.

#### ISTRUZIONE E FORMAZIONE

• Laurea in Economia e Commercio conseguita presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Bologna il giorno 24 febbraio 1987, nell'anno accademico 1986-1987 (valutazione 110/110 e lode)

• Cultore di Ragioneria presso il Dipartimento di Discipline economico-aziendali dell'Università di Bologna negli anni accademici 1987-88, 1988-89, 1989-90.

• Dottore commercialista- abilitazione conseguita presso Università studi di Bologna 1987-1988

• Revisore Ufficiale dei Conti (da DM Grazia e Giustizia pubblicato su GU suppl.straord. quarta serie speciale n.45 del 8/6/99)- Iscrizione n.7501

• Diploma di perfezionamento in Diritto sanitario presso Università Bologna – Facoltà di Giurisprudenza (SPISA) anno accademico 1992-1993

• Corso di specializzazione per Dirigenti Amministrativi in "Amministrazione e gestione dei servizi sanitari" Novembre 1999 – Gennaio 2000, organizzato da Agenzia sanitaria regionale;

• Corso di formazione manageriale di 120 ore organizzato ai sensi della Delibera Giunta Regionale n. 318/2012 . Certificato rilasciato il 18/6/2013.

• Certificato di partecipazione al corso di formazione per direttori generali presso regione Friuli Venezia Giulia dal dicembre 2016 concluso il 23 giugno giugno 2017

• Corso di Perfezionamento per Presidenti OIV Organismo Università degli Studi di Napoli – Federico II - maggio-luglio 2021 per 40 crediti formativi.

Tra le altre attività formative :

• Corso "La qualità nel Sistema Sanitario" 8 novembre 2011 Azienda USL di Reggio Emilia.

• Iniziativa formativa - Ferrara - 20/12/2010 "Orientamenti in materia di riduzione della spesa in applicazione della Legge 122/2010".

- Iniziativa formativa - Bologna - 26/10/2010 "La verità e il suo doppio - La gestione del rischio clinico nell' Azienda Usl di Bologna".
- Iniziativa formativa - Bologna - dal 05/10/2010 al 07/10/2010 "Il sistema informativo contabile nelle Aziende Sanitarie".
- Iniziativa formativa - Milano - dal 23/09/2010 al 24/09/2010 "Gestire le funzioni amministrative nelle Aziende Sanitarie".
- Iniziativa formativa - Milano - 12/04/2010 "Il governo del territorio nelle Aziende Sanitarie".
- Iniziativa formativa - 03/12/2009 "Performance migliori e sostenibili. Sfide, strategie e strumenti per ripartire nel 2010".
- Iniziativa formativa - Milano - 23/11/2009 "La riforma Obama del più grande Sistema Sanitario del mondo: temi e prospettive".
- Iniziativa formativa - Milano - dal 19/11/2009 al 20/11/2009 "Il bilancio degli Enti pubblici e il controllo sulla sana e corretta gestione: verifiche e previsioni per l'anno 2010".
- Iniziativa formativa - Imola - 10/11/2009 "La cessione del credito".
- Iniziativa formativa - Milano - 04/11/2009 "Com-PA Salone europeo della comunicazione pubblica dei servizi al cittadino e alle imprese".
- Iniziativa formativa - 26/10/2009 "La gestione del rischio nell' Ausl di Bologna un anno dopo".
- Iniziativa formativa - Verona - 12/10/2009 "Progetto per la valutazione dei costi delle prestazioni di laboratorio nella Regione Veneto".
- Iniziativa formativa - Ferrara - dal 17/09/2009 al 18/09/2009 "Efficienza gestionale appropriatezza in sanità".
- Iniziativa formativa - Bologna - 15/06/2009 "Consp e il sistema italiano di Public Procurement".
- Iniziativa formativa - dal 13/05/2009 al 15/05/2009 "L'impatto sulle Aziende Sanitarie della L. 133/2008 e della L. 2/2009".
- Iniziativa formativa - Firenze - 08/05/2009 "Il sistema di valutazione del top management delle Aziende Sanitarie e Ospedaliere".
- Iniziativa formativa - Bologna - 01/12/2008 "La gestione dei pagamenti nella Pubblica Amministrazione alla luce del DM 40/2008".
- Iniziativa formativa - Milano - 17/11/2008 "30 anni di Servizio Sanitario Nazionale: riflettere sul passato per progettare il futuro".
- Iniziativa formativa - Bologna - 09/10/2008 "Corso di formazione Risk Management: la rete del rischio a confronto".
- Iniziativa formativa - Venezia - dal 29/09/2008 al 30/09/2008 "Il sistema fiscale in sanità e le novità della L. 244/2007 e dell'estate 2008".
- Iniziativa formativa - Bologna - dal 25/09/2008 al 02/10/2008 "Corso di formazione Risk Management".
- Corso di formazione "Risk management" – 25 settembre 2008, 2 ottobre e 9 ottobre 2008 e 26 ottobre 2009.
- Iniziativa formativa - Bologna - dal 21/05/2008 al 22/05/2008 "La tutela della privacy e il diritto di accesso ai documenti in ambito sanitario".
- Iniziativa formativa - Bologna dal 28/02/2008 " Seminario finale del progetto Mappa-Mondo vivere e operare nell'incertezza e nel cambiamento,. Ricerca -intervento- formazione-area operatori amministrativi 2 ' fase".
- Iniziativa formativa - Bologna - dal 21/11/2007 al 29/11/2007 "Principi contabili e fiscali del Bilancio di esercizio".
- Iniziativa formativa - Reggio Emilia - 08/11/2007 "La qualità del Sistema Sanitario".
- Iniziativa formativa - Bologna - 13/04/2007 " Riflessioni per la gestione e lo sviluppo delle persone e delle competenze".
- Iniziativa formativa - Bologna - 23/03/2007 "La relazione tra lavoro e motivazione".
- Iniziativa formativa - Bologna - 20/03/2007 "Giornata di studio sulla Legge Finanziaria 2007".
- Iniziativa formativa - Bologna dal 23/02/2007 al 07/03/2007 "Gli elementi costitutivi di un sistema integrato di gestione e sviluppo delle risorse umane".
- Iniziativa formativa - Bologna dal 26/01/2007 al 14/02/2007 " Valorizzare le risorse umane in una società della conoscenza".
- Iniziativa formativa - Firenze dal 30/11/2006 al 01/12/2006 " Le analisi del Bilancio in Sanità".
- Iniziativa formativa - Bologna - 09/11/2006 " Il ruolo degli amministrativi in un'Azienda Sanitaria: paradigmi in cambiamento".

- Iniziativa formativa - Bologna - 24/10/2006 " Informativa in merito al nuovo codice degli appalti".
  - Iniziativa formativa - Bologna dal 19/05/2006 al 23/06/2006 " Gestione della complessità organizzativa".
  - Iniziativa formativa - Bologna - 13/12/2005 " Disciplina del Pubblico impiego - privatizzazione del rapporto di lavoro - riflessi della disciplina sul rapporto di pubblico impiego".
  - Iniziativa formativa - Bologna - 23/11/2005 " Il Servizio di Tesorerie e Cassa".
  - Iniziativa formativa - Bologna dal 25/10/2005 al 05/05/2005 " Verso la costruzione del bilancio di missione: secondo step".
  - Iniziativa formativa - Bologna dal 03/10/2005 al 31/12/2005 " Verso la costruzione del bilancio di missione: primo step".
  - Iniziativa formativa - Bologna - 0/07/2005 " Il nuovo Contratto Collettivo Nazionale della Dirigenza SSN".
  - Iniziativa formativa - Sasso Marconi - 26/06/2005 " Dalla teoria alla pratica: visioni ed azioni per l'agenda del management della nuova Auls di Bologna".
  - Iniziativa formativa - Bertinoro dal 26/05/2005 al 28/05/2005 " Sistemi e strumenti di gestione: lo stato dell'arte e prospettive nell'organizzazione dell' Asl di Bologna".
  - Iniziativa formativa - Castrocaro Terme e Terre del Sole dal 03/05/2005 al 05/05/2005 " Corso di formazione per il Collegio di Direzione dell'Azienda Uls di Bologna: Fare squadra per affrontare le sfide".
  - Iniziativa formativa - Milano 21/11/2003 " Il processo di aziendalizzazione e regionalizzazione del SSN - i risultati del rapporto Oasi".
  - Iniziativa formativa - Milano dal 16/10/2003, fine 17/10/2003 " Indici di bilancio e gestione finanziaria delle Aziende Sanitarie ".
  - Iniziativa formativa - San Giorgio di Piano (BO) 19/09/2003 " Pianificazione, realizzazione e valutazione di un sistema informativo".
  - Iniziativa formativa - Firenze - dal 21/11/2002 al 22/11/2002 " La gestione del patrimonio nel comparto sanità".
  - Iniziativa formativa - Bologna dal 19/11/2001 al 19/12/2001 " Sensibilizzazione e formazione progetto certificazioni ISO 9001-2000".
  - Iniziativa formativa Bologna - dal 24/09/2001 al 25/09/2001 " Gestire i colloqui di valutazione e valorizzazione degli apporti professionali".
  - Iniziativa formativa Bologna - 17/09/2001 " Gestione del programma informatizzato di contabilità economica per l'introduzione dell'euro-individuazione nuovo metodo di lavoro e avvio della fase di sperimentazione".
  - Iniziativa formativa Bologna -19/02/2001 "Le principali novità fiscali-Nuovi adempimenti e nuove opportunità".
  - Corso di formazione "sensibilizzazione e formazione progetto certificazione ISO 9001 2000" anno 2000.
  - Corso "Valutare e promuovere la qualità dell'Assistenza" dal 22 al 25 settembre 1991 Università di Pavia, Società Italiana VRQ e Policlinico San Matteo
  - Iniziativa formativa - Bologna dal 14/01/1999 al 21/01/1999 " L'introduzione dell'euro nell'Azienda USL - Programma operativo di attuazione dell'euro".
- 
- Certificato di partecipazione al Convegno "La riforma della responsabilità professionale sanitaria e il modello veneto di gestione sistemica dei sinistri sanitari" organizzato dalla Fondazione Scuola di Sanità Pubblica rilasciato in data 10 marzo 2017
  - Certificato di partecipazione al Convegno "Programma Nazionale Esiti 2015 Analisi comparativa degli interventi sanitari nella Regione del Veneto" organizzato dalla Regione Veneto rilasciato in data 27 marzo 2017
  - Certificato di partecipazione al Convegno "Progetto Bersaglio" organizzato dalla Regione Veneto rilasciato in data 20 giugno 2017
  - Certificato di partecipazione al Convegno "Rapporto Oasi 2016 revisione degli assetti istituzionali e rimodulazione dell'offerta di servizi" organizzato da Fondazione Scuola di Sanità Pubblica rilasciato il 24 marzo 2017
  - Certificato di partecipazione al Convegno "Programma Nazionale Esiti Attività Sanitaria della Regione del Veneto alla luce del PNE" organizzato da Fondazione Scuola di Sanità Pubblica rilasciato in data 26 febbraio 2018

- Certificato di partecipazione al Convegno "Progetto di Change Management – Gestire il progetto di fusione delle Aziende sanitarie: esperienze a confronto" organizzato da Fondazione Scuola di Sanità Pubblica rilasciato il 28 febbraio 2018
- Certificato di partecipazione al Convegno "Il ruolo della Capogruppo Regionale nel SSR e le sfide per il Management delle Aziende" organizzato da Università Bocconi Cergas rilasciato il 28 marzo 2018
- Certificato di partecipazione al convegno "Il Controllo in Sanità" organizzato da Fondazione Scuola di Sanità Pubblica rilasciato il 21 maggio 2018.
- Certificato di partecipazione al convegno "Aggiornamento sulle attività di controllo delle prestazioni erogate dal Servizio Sanitario Regionale del Veneto e dalle Strutture Private Accreditate" organizzato da Fondazione Scuola di Sanità Pubblica rilasciato il 18 giugno 2019.
- Certificato di partecipazione al convegno "L'evoluzione del SSN: le sfide per policymaker e manager" presentazione rapporto OASI " organizzato da CERGAS rilasciato il 24 giugno 2019.
- Certificato di partecipazione al convegno "Presentazione dei risultati dell'indagine del clima organizzativo delle Aziende Sanitarie del Veneto – edizione 2019" organizzato da Fondazione Scuola di Sanità Pubblica rilasciato il 24 giugno 2019.
- Certificato di partecipazione al convegno "Smart Working davvero: la flessibilità non basta" Osservatorio Smart Working – organizzato da Osservatori.Net Politecnico Milano – Milano 30 ottobre 2019.
- **Partecipazione alla presentazione del Rapporto OASI 2019 il 1 dicembre 2020.**
- Partecipazione al Webinar Laboratorio "Equità in pratica nell'epoca Covid-19" - Emilia Centro – 9 dicembre 2020
- Partecipazione al Webinar XVI Rapporto C.R.E.A Sanità "Oltre l'emergenza: verso una "nuova" vision del nostro SSN" - 27 gennaio 2021
- Partecipazione al Webinar AGE.NA.S. Programma nazionale esiti (PNE) Edizione 2020 - Report su dati 2019 – 1 marzo 2021
- Partecipazione al Webinar FORUM PA 2021, dove PA e aziende si incontrano per "costruire" innovazione – 31 marzo 2021
- Partecipazione al Webinar AGE.NA.S. "L'analisi sulla capacità di resilienza del sistema sanitario nazionale nel suo complesso e delle sue componenti regionali durante il primo semestre 2020" - 8 aprile 2021
- Partecipazione al Webinar Fiaso "Il management della sanità di fronte alle sfide del PNRR" - 15 luglio 2021
- Partecipazione al Webinar AGE.NA.S. "Verso un ospedale sicuro e sostenibile" - 29 luglio 2021
- Partecipazione al 17° Forum Rusan "Per un nuovo Rinascimento in Sanità" - 2 settembre 2021
- **Partecipazione all'evento nazionale, organizzato da FIASO Emilia Romagna e FIASO Nazionale, dal titolo "La gestione delle nuove e tradizioni competenze in Sanità: tra flessibilità e professionalità" Ospedale di Cona - 21 ottobre 2021**
- Partecipazione al Webinar Farmindustria "Innovazione e produzione di Valore" - 15 novembre 2021
- Webinar AGE.NA.S. "Mobilità Sanitaria Interregionale" - 18 novembre 2020



- Partecipazione al Webinar 16° Forum Risk Management – Arezzo 30 novembre 2021

#### **Abilitazioni professionali**

**Abilitazione all'esercizio della professione di Dottore commercialista**, conseguita presso Università studi di Bologna anno accademico 1987-1988, avendo superato esame di stato nella prima sessione dell'anno 1987.

**Revisore Ufficiale dei Conti presso Ministero di Grazia e Giustizia** (da DM Grazia e Giustizia pubblicato su GU suppl.straord. quarta serie speciale n.45 del 8/6/99)- Iscrizione n.7501 comunicazione del Ministero grazia e Giustizia prot. 4873 /Bologna Publireg7501 maggio.

**Abilitato Esperto AGENAS** nelle aree Trasparenza ed integrità dei servizi sanitari dal 10.07.2017 e Processi di miglioramento della gestione clinico organizzativa economico finanziaria e tecnico amministrativa dal 06.09.2016.

**Abilitato ed iscritto nell'elenco nazionale esperti per OIV** con registrazione n. 1872 a far data dal 07.06. 2017 (fascia 3 livello più elevato da settembre 2019)

**Buona conoscenza della lingua francese e inglese, parlata e scritta.**

Conoscenza degli strumenti di Office, utilizzo quotidiano della posta elettronica e delle risorse di rete, navigazione in Internet e Social Network.

**Attività di docenza in corsi universitari e post universitari presso Istituzioni pubbliche e private di riconosciuta rilevanza, tra questi:**

**Docenza Corso Programmazione e Organizzazione Sanitaria Master management per le funzioni di coordinamenti delle professioni sanitarie con relazione dal titolo "Le Aziende sanitarie: riflessioni sui modelli, sugli strumenti gestionali e sulle funzioni di coordinamento delle professioni sanitarie"** – Università degli Studi di Ferrara – 8 febbraio 2022;

**Docenza "Il processo di cambiamento nelle organizzazioni sanitarie: le nuove competenze" Corso di Formazione Manageriale per Direttore Struttura Complessa organizzato da AVEC-capofila Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara e Azienda USL di Bologna – Ferrara, 11 gennaio 2022**

**Relatore 16° Forum Risk Management con relazione dal titolo: Azienda Ospedaliero Universitaria di Cona: riprogettare un modello di ospedale, tra flessibilità e sicurezza"** - Arezzo 30 Novembre 2021

**Relatore alla Giornata della trasparenza delle Aziende Sanitarie di Ferrara con relazione dal titolo "Aperture e prospettive"** - 15 novembre 2021,

**Relatore Convegno Area Sanità Strategie per la Salute del Paese, Tavola Rotonda Politiche del Personale in Sanità - CERGAS - SDA Bocconi – Bologna 5 Novembre 2021**

**Docenza Seminario Specialistico "Percorso di accorpamento nelle aziende sanitarie, fusione, liquidazioni" nell'ambito del corso per Direttori Generali Sanitario, Amministrativo delle Aziende Sanitarie e degli Enti del SSN organizzato da CEFPAS – Regione Sicilia 29 ottobre 2021**

**Relatore "Next Generation: Congresso Regionale ANMCO Emilia Romagna" con relazione dal titolo "Next Generation e Ospedale del futuro - Bologna 22 settembre 2021.**

**Moderatore Convegno Regione Emilia Romagna "Prevenzione Cardiovascolare: una sfida per Molti Attori" - Ferrara 3 settembre 2021**

**Docenza Seminario "Organizzazione Aziendale in ambito sanitario" – Università degli Studi di Ferrara con relazione dal titolo "Le Aziende sanitarie: riflessioni sui modelli, sugli strumenti gestionali e sulle funzioni di coordinamento delle professioni sanitarie" - Ferrara 11 giugno 2021**

**Docenza Master Management – Funzioni Coordinamento Professioni Sanitarie – Università degli Studi di Ferrara con relazione dal titolo "Programmazione e Organizzazione Sanitaria Master management per le funzioni di coordinamento delle professioni sanitarie" - Ferrara aprile/maggio 2021.**

**Docenza** Laboratorio di confronto: "Contestualizzazione e inquadramento del lavoro agile all'interno dell'Azienda Ospedaliero Universitaria Pisana" - 16 marzo 2021 con relazione dal titolo "Sfide, opportunità per promuovere un processo di cambiamento: SMART WORKING"

**Relatore** Forum Risk Management anno 2020 con relazione "Progetto Co.W.S. - Cona without sepsis" Lean applicata all'igiene dell'Ospedale – Arezzo 16 dicembre 2020

**Relatore** al Convegno Annuale Nazionale dell'Associazione Talassemia A.L.T. "Curarsi bene oggi... per guarire domani!" - 5 dicembre 2020

**Discussant** Convegno annuale dell'Osservatorio sulle Aziende e sul Sistema sanitario italiano OASI 2020 sessione "FUNZIONI STRATEGICHE AZIENDALI TRA CRISI E OPPORTUNITÀ" – 1 dicembre 2020

**Relazione** seminario on-line ANMDO-CARD-SIMM-SITI Emilia Romagna Operation Management "Il miglioramento nel flusso e nella gestione del pronto soccorso, l'esperienza dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara" - 11 novembre 2020.

**Docenza** Corso Regionale Ri-Validazione dell'attestato di formazione manageriale per i Direttori di Struttura Complessa a cura Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara con relazione dal titolo "Il cambiamento nelle organizzazioni sanitarie complesse" - Ferrara 01/10/2020

**Docenza** al seminario on line " Gli indicatori per il controllo economico-finanziario, gli equilibri nella gestione delle aziende sanitarie" nell'ambito del Corso di Perfezionamento in Management per la Direzione di Strutture Sanitarie Complesse dell'Università degli Studi di Ferrara – Ferrara 10/07/2020

**Docenza** Università degli Studi di Ferrara "Gli indicatori per il controllo economico-finanziario. Gli equilibri nella gestione delle aziende sanitarie" - Ferrara 10 Maggio 2019.

**Docenza** SDA Bocconi Milano con relazione dal titolo "Management delle Funzioni Amministrative e Tecniche. Innovazioni e nuove competenze" - Roma 16 aprile 2019

**Docenza** Master organizzato dall'Università degli studi di Ferrara – Dipartimento di Economia e Management - "Le caratteristiche organizzative e gestionali delle aziende del comparto sanitario" - Ferrara 15 febbraio 2019.

**Docenza** Corso Università Bocconi di Milano "Processi di integrazione e fusione in atto nelle Aziende Sanitarie del SSN. Focus sulle funzioni amministrative e tecniche. Le nuove competenze" Ferrara 9 Ottobre 2018

**Docenza** al Corso di Perfezionamento in Management per la Direzione di Strutture Sanitarie Complesse VI Edizione "Gli indicatori per il controllo economico-finanziario, gli equilibri nella gestione delle aziende sanitarie" organizzato da Università Degli Studi di Ferrara del 03 maggio 2018

**Docenza** al corso di formazione "La prevenzione della corruzione in ambito sanitario. Esperienze a confronto" organizzato da Azienda Ulss6 Euganea del 08 marzo 2018

**Docenza** al corso di formazione "L'Azienda Euganea incontra il Procuratore regionale della Corte dei Conti sul tema della responsabilità organizzativa" organizzato dal Azienda Ulss6 euganea del 23 novembre 2017

**Docenza** al corso sulla Legge Gelli-Bianco, organizzato dalla ULSS 6 Euganea, con argomento dal titolo: "La nuova disciplina della Responsabilità Professionale Medica: le principali novità introdotte dalla Legge n. 24 (Legge Gelli) del 08 marzo 2017" in data 30 maggio 2017 e 07 giugno 2017

**Docenza** al corso di formazione "Il management delle funzioni amministrative" 20 Settembre 2016 Università Bocconi- SDA Bocconi organizzato presso ASL TO1, dalle ore 14 alle ore 17 (3 ore) con argomento dal titolo "Le integrazioni delle funzioni tecnico-amministrative".

**Docenza** al corso di perfezionamento in management per la direzione di strutture sanitarie complesse" Università degli Studi di Ferrara Dipartimento economia aziendale, 27 maggio 2016 con argomento dal titolo : Gli indicatori per il controllo

economico-finanziario: gli equilibri di gestione delle aziende sanitarie" per una durata di 4 ore

**Docenza al corso di formazione "Il management delle funzioni amministrative" 10 marzo 2016 Università Bocconi- SDA Bocconi** dalle ore 14 alle ore 17 (3 ore) con argomento dal titolo " Le integrazioni interaziendali delle funzioni amministrative e tecniche. L'esperienza di Ferrara"

**Docenza al corso di formazione manageriale per direttore di strutture complesse" Università degli Studi di Ferrara** Dipartimento economia aziendale, con argomento relativo ai sistemi di programmazione e controllo il 18 Settembre 2015, per la durata di ore 4

**Docenza al network DASP- presso SDA Università Bocconi** con l' argomento "oltre le mode e i pregiudizi: la condivisione interaziendale delle funzioni amministrative e sanitarie il 22 giugno 2015 per 5,30 ore

**Docenza al corso di perfezionamento in management per la direzione di strutture sanitarie complesse"** organizzato da **Università degli Studi di Ferrara** Dipartimento economia aziendale, 9 e 10 Aprile 2015: Corso di Formazione Manageriale per Dirigenti di Struttura Complessa Regione per la durata di ore 4 per ciascuna giornata, con argomento "Gli equilibri nella gestione delle aziende sanitarie, gli indicatori per il controllo economico"

**Docenza al corso di perfezionamento in management per la direzione di strutture sanitarie complesse"** **Università degli Studi di Ferrara** Dipartimento economia aziendale, 28 Novembre 2014, con argomento dal titolo "I criteri di finanziamento ed i costi pro-capite" dalle 9 alle 13 e con argomento "Gli indicatori di Performance dalle 14 alle 18 per la durata di ore 8

**Docenza al corso manageriale per dirigenti di strutture sanitarie complesse"** Azienda ospedaliera policlinico universitario di Modena il 15 febbraio 2014 (per 4 ore ), 26 maggio 2014 (per 4 ore), 6 giugno 2014 (per 4 ore), 31 ottobre 2014 (per 4 ore): con argomento "Criteri di finanziamento ed elementi di bilancio e controllo" – Edizione I e II per la durata di ore 4 ore per ciascuna delle giornate

**Docenza al Master di II Livello in politiche sanitarie (MaPS) – Università di Bologna** il 17 gennaio 2014 con argomento dal titolo "Il Budget: da strumento a sistema di gestione della azienda sanitaria (lavori in corso)", per la durata di ore 4

**Docenza al Master in Diritto Sanitario SPISA – Università di Bologna** il 14 Febbraio 2014 con argomento dal titolo "L'amministrazione delle aziende sanitarie. Gli strumenti contabili e la programmazione e controllo", per la durata di ore 3, nell' ambito del modulo "Organizzazione e prestazioni della Sanità pubblica"

**Relatore al Congresso: La complessità assistenziale della persona con diabete in ospedale e sul territorio: un Update sulle più recenti acquisizioni di governo clinico e gestione della terapia"** Cento 28 maggio 2016

**Docenza nell 'ambito dello Stage del Master "Politiche e gestione della salute Europa-America Latina" il 29/1/2007**, organizzato da Regione Emilia Romagna ed Azienda USL di Bologna, con argomento dal titolo " Profilo economico –finanziario e patrimoniale e sistema di finanziamento" il 26 maggio 2010 per una durata di 2 ore .

**-Docenza al Network SDA – Università Bocconi** , con argomento "I principi contabili per le Aziende Sanitarie" in data 6/10/2006", per un totale di ore 3,50

**Docenza al corso "Procedure amministrativo-contabili e certificazione del Bilancio" presso SDA – Università Bocconi** , con argomento "Procedure amministrativo-contabili e certificazione del bilancio: esperienza della ASL di Bologna " in data 5/12/2007, per un totale di ore 3

**Docenza al Corso di Alta formazione "Amministrazione e controllo delle aziende sanitarie pubbliche"** anno accademico 2010-2011, della **Università di Bologna** nelle giornate di 11 febbraio 2011 e 21 ottobre 2011 con argomento dal titolo "La contabilità analitica e il budget" per una durata rispettivamente di 8 ore e di 4 ore

Docenza nell'ambito del Master in Amministrazione e gestione dei servizi sanitari, organizzato dall'Agenzia sanitaria regionale della Regione Emilia-Romagna, nella giornata del 16 febbraio 1995, con argomento "Il processo e le schede di Budget", per una durata di ore 4

Docenza nell'ambito dei corsi organizzati dalla Società Profingest, società pubblico-privato Regione Emilia Romagna, per l' Assessorato regionale alla Sanità e rivolto alle aziende sanitarie della stessa Regione, sulle tematiche "La gestione del bilancio e della tesoreria delleUSL in una ottica di impresa, nelle giornate di: 28 novembre 1991, 18 febbraio 1992, 24 marzo 1992, 4 maggio 1992, 2 giugno 1992 con argomento: "il sistema di gestione per budget nelle USL della Regione Emilia Romagna". Per 40 ore totali.

**Altre attività di docenza/relazioni a iniziative congressuali e seminari organizzate da Ministero, Regioni, Banca Italia, Enti nazionali e regionali, tra le piu' significative:**

Relatore 16° Forum Risk Management nazionale, con relazione dal titolo: Azienda Ospedaliero Universitaria di Cona: riprogettare un modello di ospedale, tra flessibilità e sicurezza" - Arezzo 30 Novembre 2021

Relatore Convegno Area Sanità Strategie per la Salute del Paese, Tavola Rotonda Politiche del Personale in Sanità - *CERGAS - SDA Bocconi* – Bologna 5 Novembre 2021

**Responsabile Scientifico e Moderatore all' evento nazionale, organizzato da FIASO Emilia Romagna e FIASO Nazionale, dal titolo "LA GESTIONE DELLE NUOVE E TRADIZIONALI COMPETENZE IN SANITÀ: TRA FLESSIBILITÀ E PROFESSIONALITÀ" Ospedale di Cona - 21 ottobre 2021**

Relatore "Next Generation: Congresso Regionale ANMCO Emilia Romagna" con relazione dal titolo "Next Generation e Ospedale del futuro - Bologna 22 settembre 2021.

Moderatore Convegno Regione Emilia Romagna "Prevenzione Cardiovascolare: una sfida per Molti Attori" - Ferrara 3 settembre 2021

Relatore Forum Risk Management anno 2020 con relazione "Progetto Co.W.S. - Cona without sepsis" Lean applicata all'igiene dell'Ospedale – Arezzo 16 dicembre 2020

Relatore al Convegno Annuale Nazionale dell'Associazione Talassemia A.L.T. "Curarsi bene oggi... per guarire domani!" - 5 dicembre 2020

Discussant Convegno annuale dell'Osservatorio sulle Aziende e sul Sistema sanitario italiano OASI 2020 sessione "FUNZIONI STRATEGICHE AZIENDALI TRA CRISI E OPPORTUNITÀ" – 1 dicembre 2020

Relatore Seminario on-line ANMDO-CARD-SIMM-SITI Emilia Romagna Operation Management "Il miglioramento nel flusso e nella gestione del pronto soccorso, l'esperienza dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara" - 11 novembre 2020

Relatore all'evento "Settimana del Lavoro agile" Venezia 27 maggio 2019 organizzato da Regione Veneto

Relatore alla tavola rotonda del convegno nazionale Case della Salute in Emilia Romagna il 17 giugno 2016, presso la Sala Fiera a Bologna

Relatore al Primo Laboratorio sul riuso dei dati aperti in sanità e sociale in Emilia Romagna Open data a Ferrara 1/6/2016

Relatore alla seduta scientifica del Convegno nazionale "Medicina di genere" Ferrara 6 Maggio 2016

Narratore di esperienze al Forum Terzo Settore Emilia Romagna – Il ruolo del terzo settore all'interno delle Case della Salute- del 30 marzo 2016

Relatore al convegno internazionale Italia-Brasile sulla Casa della salute di Copparo 11 febbraio 2016.

Relatore alla presentazione del Rapporto Oasi 2015 SDA Bocconi – I processi di fusione delle aziende sanitarie nella Regione Emilia Romagna il 26 gennaio 2016

Relatore alla "Giornata della trasparenza delle Aziende Sanitarie appartenenti ad AVEC" 17 Dicembre 2015

Relatore all'Open Data a Ferrara - "il percorso dei dati aperti locale e regionale: cosa possiamo fare?" del 3 dicembre 2015.

**Relatore** alla Giornata della Trasparenza organizzata dalla Regione Umbria il 13-12-2013 in qualità di relatore nella tavola rotonda "Strategia della trasparenza.

**Relatore** alla "Giornata della trasparenza delle Aziende Sanitarie appartenenti ad AVEC" 6 Novembre 2014

**Relatore Evento nazionale PA COMPA - Milano - 04/11/2009** "Com-PA Salone europeo della comunicazione pubblica dei servizi al cittadino e alle imprese" sui processi di dematerializzazione del ciclo passivo: l'esperienza della AUSL di Bologna

**Relatore** al convegno nazionale **Banca d'Italia Eurosystema** con relazione dal titolo "Tesoreria, sistema dei pagamenti e SIOPE" 19-20 febbraio 2008

**Relatore** in SDA Bocconi, sulla tematica "Procedure amministrativo contabili e certificazione del bilancio" Milano, 5/12/2007

**Relatore** in SDA Bocconi, sulla tematica "I principi contabili per le Aziende sanitarie" Milano, 6/10/2006

#### **Pubblcazioni e produzioni scientifiche, di maggiore significatività:**

Publicato sulla rivista TEME- 1/2 2022  
L'estensione dell'obbligo vaccinale e di quelli previsti dal DL 44/2021 agli operatori della Sanità: alcune riflessioni sul Decreto Legge n. 172 del 26/11/2021  
P. Bardasi – A. Fabbri

Publicato su **Panorama Sanità Convegno di Fiaso e del coordinamento regionale Emilia-Romagna**. Paola Bardasi, coordinatrice Fiaso Emilia-Romagna: "Adattabilità, versatilità, trasversalità e rapidità le parole chiave che rimandano alle competenze spese nella gestione della pandemia". - Ferrara 25/10/2021

Publicato sulla rivista TEME- 7/8 2021  
Il DL 44/2021 e l'obbligo vaccinale per gli esercenti le professioni sanitarie e gli operatori di interesse sanitario  
P. Bardasi – A. Fabbri

Publicato sulla rivista International Journal of Environmental Research and Public Health 2021, 18  
CORONAcrisis As Observational study on healthcare professional's experience in a University Hospital during pandemic emergency  
T. Matarazzo, F. Bravi, G. Valpiani, C. Morotti, F. Martino, S. Bombardi, M. Bozzolan, E. Longhitano, P. Bardasi, R. De Vogli, T. Carradori

Publicato sulla rivista TEME- 11/12 2020  
La "trasparenza affievolita" dall'emergenza COVID-19: Le Pubbliche Amministrazioni alla prova del "FOIA sospeso"  
P. Bardasi – A. Fabbri

Publicato su **Sanità pubblica e privata n.2/ 2020 – Rivista di Diritto e Organizzazione Sociale e Sanitaria Maggioli Editore**  
"Il ruolo degli strumenti di comunicazione e dei social in sanità: la rivoluzione digitale al servizio del cittadino" Paola Bardasi, Alberto Fabbri, Gabriella Antolini

Publicato sulla rivista TEME- 1-2 2020  
"Il Fascicolo Sanitario Elettronico al centro delle politiche dello sviluppo della sanità digitale: quali prospettive." Tale articolo è stato inserito nella rassegna stampa del CNR - Consiglio Nazionale delle Ricerche mensile 02-2020 pagina 42/46 foglio 1/5.

Publicato sulla rivista TEME 3/4 2020  
"Il Registro degli Accessi: il nuovo parametro di trasparenza introdotto dalla Riforma Madia"  
P. Bardasi – A. Fabbri

Publicato sulla rivista TEME - dicembre 2019  
L' Organismo Indipendente di Valutazione: modelli organizzativi"

P. Bardasi i A. Fabbri G. Antolini

**Publicato sulla rivista TEME - maggio 2019**

«Codice di Comportamento dei Pubblici Dipendenti tra norme etiche e valori morali»  
P. Bardasi A. Fabbri

**Publicato sulla rivista TEME – aprile 2019**

«L'evoluzione del ruolo e delle funzioni nella Pubblica Amministrazione»  
P. Bardasi A. Fabbri

**Publicato sulla rivista TEME – febbraio 2019**

«Le "Le ferie donate – l'esperienza dell'accordo sindacale sulle ferie solidali in Azienda ULSS 6 Euganea.»  
P. Bardasi D. Scibetta M.C. Boato

**Publicato sulla rivista Sanità pubblica e privata n. 4/2018 Maggioli editore**

«Whistleblowing: da un nuovo istituto giuridico ad un nuovo modello di comportamento»  
P. B P. Bardasi A. Fabbri

**Publicato sulla rivista TEME Bimestrale di Tecnica ed Economia n.11/12 2018**

«L'Attuazione del regolamento UE in materia di privacy nelle organizzazioni sanitarie»  
P. B P. Bardasi A. Fabbri

**Publicato sulla rivista TEME Bimestrale di Tecnica ed Economia n.5/6.18**

«Il Whistleblower: un istituto tra presente e futuro»  
P. Bardasi A. Fabbri

**Publicato sulla rivista Sanità pubblica e privata n.2/ 2018 – Rivista di Diritto e Organizzazione Sociale e Sanitaria Maggioli Editore**

«Le forme e gli strumenti per realizzare la "trasparenza" della Pubblica Amministrazione del terzo millennio.»  
P. Bardasi A. Fabbri

**Publicato su Ragiusan n. 385/386 Maggio - Giugno 2016**

«Sul potere sostitutivo del dirigente in caso di inerzia del responsabile del procedimento»  
P. Bardasi A. Fabbri

**Publicato su MIS (Management in sanità: dalla responsabilità all'etica, una evoluzione continua) rivista del Centro di Ricerca Economia e Management in sanità e nel Sociale CREMS LIUC Università Cattaneo di Milano.**

«La Trasparenza quale principio guida dell'azione amministrativa, dal diritto all'accesso ai documenti al Freedom of Information Act previsto dalla riforma Madia» Giugno 2016.  
P. Bardasi A. Fabbri

**Publicato su Ricerca & Pratica IRCCS Istituto di ricerche farmacologiche Mario Negri di Milano "Terre e fiumi: Casa della salute/Casa della Comunità" P. Bardasi –C. Benvenuti Giugno 2016-**

**Ragiusan n. 374/375/376 Giugno – Luglio – Agosto 2015 P. Bardasi A. Fabbri:**  
«Disposizioni per la prevenzione della corruzione: il valore del codice di comportamento dei pubblici dipendenti»

**Annuario socio-economico ferrarese Ricerche di analisi commenti su economia e società in provincia di Ferrara P. Bardasi A. Alfano "La nuova governance della sanità ferrarese: integrazione, appropriatezza e sostenibilità" novembre 2015 CDS Edizioni**

**Biblioteca dell'economia d'Azienda: "Le strategie del cambiamento integrazione e valorizzazione delle professioni nella ristrutturazione della rete dei servizi sanitari e amministrativi in rapporto ai nuovi bisogni di assistenza. L'esperienza dell'Azienda USL di Ferrara" A. Alfano – Paola Bardasi – M. Marabini – P. Saltari. 2014**

**Ragiusan n. 359/360 maggio 2014 P. Bardasi A. Fabbri: "Trasparenza: l'accesso civico quale nuovo diritto del cittadino (l'esperienza dell' ASL di Ferrara)"**

**Tendenze Nuove edizioni il Mulino: Gennaio 2013 La sinergia tra il modello di programmazione per budget ed il sistema di valutazione per obiettivi: l'esperienza dell'Azienda USL di Ferrara" a cura di Paola Bardasi, Erika Grandi, Gabriella Antolini**

**Sole 24 ore Sanità – 6-12 Novembre 2012 "Ferrara rivede la governance" di P. Bardasi – M. Marabini - P. Saltari – A. Alfano**

**Sole 24 ore Sanità** – 21-27 Febbraio 2012 "FIASO: La Buona Sanità: processo di informatizzazione avanzata: progetto di dematerializzazione dei flussi documentali" P. Bardasi

**Trattato di Diritto commerciale e di diritto pubblico dell'Economia** diretto da Francesco Galgano volume 50 Le aziende sanitarie pubbliche CEDAM, 2009 "Il sistema di contabilità" di P. Bardasi e R.Cavicchi;

**Altri diplomi di perfezionamento post universitario:**

**Diploma di perfezionamento in Diritto sanitario presso Università Bologna-** anno accademico 1992-1993 , di durata annuale

**Corso "Ambiti e Temi della Programmazione"** Novembre 1991 – aprile 1992 , organizzato da ISFOD , Istituto formazione dirigenti, società mista pubblico privata con partecipazione di Regione Emilia Romagna per un totale di ore 59

**Corso di perfezionamento per Alta Dirigenza Azienda sanitaria di Bologna, organizzato in collaborazione con Università di Bologna** per un totale di 58 ore dal 2005 al 2009

**Corso di specializzazione per Dirigenti Amministrativi** organizzato da Agenzia Sanitaria Regionale e Assessorato Sanità della Regione Emilia Romagna nel periodo Novembre 1999 – Gennaio 2000, organizzato da Agenzia sanitaria regionale, per un totale di 16 ore

**Premi maggiormente significativi o menzioni nell'ultimo quinquennio**

**Menzione come Miglior progetto** "Gestione informatizzata dei percorsi di day service" nella categoria *Governo dell'innovazione e competenze digitali* - Forum PA Roma 27/28 ottobre 2021

**Assegnazione 1 Bollino Azzurro** all'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara gennaio 2022 – 2023 – Fondazione Onda

**Conferma del premio 3 Bollini Rosa** all'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara per gli anni 2021 e 2022 – 2023 – Fondazione Onda, dicembre 2021

**Premio alla Azienda Ospedaliera di Ferrara 2° qualificato ANIPIO – Poster Scientifico Lean4health – Percorso Chirurgico: "Sanificazione in sala operatoria "** - 2 ottobre 2021

**Premio alla Azienda ospedaliera universitaria di Ferrara come Vincitore migliore progetto "KAIZEN EVENT COWS - Cona Without Sepsis"** - Lean Healthcare e Lefiscience AWARD 2020 – 19 novembre 2020

**Acquisita certificazione ISO 9001 -2015 Area Comunicazione** - Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara – 13 ottobre 2021 - Rapporto AUDIT di Kiwa Cermet Italia S.p.A.

In qualità di Direttore amministrativo AULSS 6 Euganea, ha conseguito il **premio e la certificazione per il progetto "Family Audit"** (DDG n. 799 del 26/09/2019), dalla Provincia Autonoma di Trento, cerimonia pubblica a gennaio 2020.

In qualità di Direttore Amministrativo Ulss 6 Euganea ha predisposto il regolamento, sottoscritto con le OO.SS. Di categoria, per lo Smart Working e relativi contratti attuativi. **Il progetto, prima Azienda Sanitaria in Italia**, è stato citato su numerose testate televisive, su quotidiani locali e nazionali

In qualità di Direttore Amministrativo Ulss 6 Euganea ha predisposto l'Accordo integrativo tra Azienda e OO.SS. del comparto per la **regolamentazione dell'istituto Ferie Solidali, prima tra le Aziende sanitarie in Italia**. La procedura innovativa avviata con successo è stata citata con apprezzamento pubblico dal Ministro della Sanità il 21 dicembre 2018 e ripreso nelle testate e tv nazionali e locali

In qualità di Direttore Amministrativo ha presentato candidatura all'Osservatorio Smart Working del Politecnico di Milano. Il progetto sperimentale (vedasi Atti convegno in data 30 ottobre 2019) è stato accettato unica esperienza italiana di Aziende Sanitarie, prima della pandemia SARS COV 2

In qualità di Direttore amministrativo AUSL Ferrara primo premio nazionale Oscar di Bilancio della Pubblica amministrazione, sezione Aziende sanitarie locali nell'anno 2013 e secondo premio nazionale Oscar di Bilancio della Pubblica amministrazione, sezione Aziende sanitarie locali nell'anno 2014

Primo premio nazionale "Oscar di Bilancio della Pubblica Amministrazione" sezione Aziende sanitarie locali alla AUSL di Ferrara - 2015

Menzione speciale Premio nazionale R.u.san (Risorse umane in sanità) per progetto "I millenials in sanità" alla AUSL di Ferrara - 2016

Partecipazione a gruppi di lavoro nazionali e regionali – collaborazioni con Università

Dal 30 Giugno 2021 nominata Coordinatore Regionale FIASO Emilia Romagna in rappresentanza dei direttori generali della Regione Emilia Romagna, con mandato triennale.

Componente della Cabina di regia per la riorganizzazione delle funzioni tecnico-amministrative e della Azienda Zero con decreto direttore regionale sanità della Regione Veneto n. 8 del 07.06.2017

Referente Ulss 6 Euganea – ricerca progetto Nazionale Cerismas in tema di "Analisi comparata delle performance dei sistemi sanitari locali di grandi dimensioni".

Coordinatore aziendale Progetti "Family Audit" (DDG n. 799 del 26/09/2019) certificati positivamente, nel mese di novembre, dal Consiglio dell'Audit della Provincia di Trento.

Componente Forum nazionale Progetto RUSAN – Risorse Umane in Sanità.

Partecipazione al progetto nazionale "Metodi sistematici per l'analisi della spesa sanitaria"

Partecipazione a Progetto Nazionale FIASO sulla spesa sanitaria

Partecipazione progetto FIASO sulla "Buona Sanità" con l'esperienza del processo di dematerializzazione dei flussi documentali

Partecipazione al progetto nazionale Casa della Salute e casa della Comunità anni 2014-2015 -2016-2017

Componente del Gruppo Strategico deliberato dalla Direzione regionale sanità dell'Emilia Romagna "Attuazione dei percorsi attuativi per la certificabilità di Bilancio" nel 2015

Partecipazione alla Commissione Tecnica regionale Emilia Romagna per la redazione del Capitolato della Convenzione di Tesoreria presso Intercenter (Centrale regionale Acquisti) D.Leg.vo 118/2011 e della Commissione per il capitolato software unico personale dipendente e non dipendente. Anni 2013-2014-2015

Svolge, costantemente, su richiesta delle diverse Università, funzioni di tutor per studenti di Master e Corsi di specializzazione Alta Formazione Universitaria.

#### ULTERIORI INFORMAZIONI

Dal Marzo 2020 con delibera n.149 del 5/2/2020 è nominata Presidente OIV della AULSS 7 Pedemontana

Responsabile Scientifico progetto "I processi di fusione dell'Azienda Ulss 6 Euganea: Strategie di informazione e comunicazione" edizione dal 02/05/2018 al 12/10/2018 Fake News in sanità

Responsabile Scientifico del progetto Smart Working: istituti normativi, flessibilità e performance, conciliazione vita-lavoro, in collaborazione con il Dipartimento Psicologia dell'Università di Padova

Con Decreto Ministeriale della Salute n. 0007440 del 12/02/2018 DGPROF è inserita nell'Elenco Nazionale dei soggetti idonei alla nomina di Direttore Generale delle Aziende Sanitarie Locali – delle Aziende Ospedaliere e degli altri Enti del Servizio Sanitario Nazionale.

Inserita nell'elenco degli idonei a Direttore Generale per:

- Regione Piemonte
- Regione Friuli Venezia Giulia
- Regione Lombardia



- Regione Emilia Romagna

Da luglio 2018 partecipa in rappresentanza dell'Ulss 6, come componente del Consiglio di Amministrazione della Onlus Fondazione Casa ai Colli, per il progetto di sviluppo attività delle diverse istituzioni della Provincia di Padova, verso i cittadini.

Dal 27 settembre 2017 componente Organismo Indipendente di valutazione dell'Azienda sanitaria di Udine, con decreto del Direttore Generale n. 825 del 27.09.2017.

Dal 2011 al 2015 membro del Nucleo di Valutazione interno dell'ASL di Ferrara.

Dal 2003 al 2008 Revisore dei Conti presso Consorzio Ferrara e-care, e da Giugno 2010 Revisore dei conti presso Gersa (Società mista pubblico privato per la gestione dei servizi sanitari) fino ad aprile 2011.

Dal 2004 componente del CDA del Consorzio MED 3, tra Università di Bologna, Cineca ed Aziende sanitarie della Regione Emilia Romagna per la formazione al personale delle ASL fino ad aprile 2011.

Dal 2000 al 2003 componente del Nucleo di Valutazione dell'Azienda UsI Città di Bologna e dal 1997 al 1998 presso il Comune di Cento.

Ai sensi del D.Lgs. 30 giugno 2003 n. 196 e del GDPR (Regolamento UE 2016/679) autorizzo il trattamento dei miei dati personali.

Data, 14 settembre 2022