

ESPERIENZA PROFESSIONALE

03/2015–alla data attuale

Dirigente

Ausl Piacenza

Direttore Dipartimento Tecnico

Supporto diretto alla Direzione per la pianificazione degli investimenti, della logistica e di tutte le gare d'appalto.

Governo e direzione di 5 Unità Operative:

- Acquisti,
- Logistica,
- Lavori e manutenzioni,
- Gestione impianti e pianificazione energetica,
- Pianificazione e gestione investimenti.

Il personale del Dipartimento è costituito da circa 130 unità di personale ripartite nei ruoli amministrativo, tecnico e professionale.

Il Dipartimento gestisce larga parte delle risorse dell'Azienda che ha un bilancio di circa 650 milioni

03/2015–alla data attuale

Risk Manager

Ausl Piacenza

Titolare programma gestione del rischio.

Coordina il Gruppo Aziendale per la gestione del rischio. Supporta le decisioni strategiche di competenza della Direzione Aziendale fornendo informazioni, formulando proposte e proponendo indirizzi. Propone approvazione/modifiche dei documenti aziendali in materia avvalendosi della collaborazione del Gruppo Aziendale per la gestione del Rischio. Componente del Coordinamento Regionale Risk Manager per la sicurezza delle cure deliberato dalla Regione Emilia in data 03.01.19 con atto n.15.

Responsabile aziendale programma regionale autoassicurazione (dal 02.12.15)

Coordina le attività delle Unità Operative che intervengono nel processo di gestione dei sinistri: Affari generali e legali, Medicina legale, Direzione Assistenziale, Direzione medica di presidio. E' membro del Comitato Valutazione Sinistri e supervisiona tutta l'attività di Triage dei Sinistri e del Comitato Valutazione Sinistri.

04/2001–03/2015

Direttore Amministrativo

Ausl Piacenza

Supporto diretto al Direttore Generale nella definizione delle strategie e delle politiche aziendali, nell'elaborazione dei programmi di attività, degli indirizzi e delle direttive, attraverso specifico contributo volto a perseguire risultati di miglioramento continuo sui temi dell'efficienza, dell'efficacia e dell'economicità dell'azione amministrativa nell'attività di direzione e nella gestione dell'Azienda USL di Piacenza. Direzione complessiva con responsabilità gestionale, organizzativa dell'area tecnica ed amministrativa. A queste attività si è aggiunta la diretta gestione della delegazione trattante per la stipula degli accordi sindacali aziendali con le della dirigenza (sanitaria e non) e del comparto.

L'Ausl di Piacenza ha un bilancio di circa 650 milioni ed impiega circa 3.500 lavoratori dipendenti

- 08/2003–03/2011 **Direttore Unità Operativa Acquisizione Beni e Servizi**
Ausl Piacenza
- organizzazione complessiva dell'Unità Operativa,
 - gestione di tutte le procedure d'acquisto per beni sanitari, economici e servizi,
 - affidamento e firma contratti, su delega del Direttore Generale, a seguito di procedure di gara,
 - controllo dei fattori produttivi,
 - tenuta dell'inventario,
 - partecipazione alle attività delle centrali di acquisto di Area Vasta e Regionali (Intercent-er)
- 04/2001–07/2003 **Libero professionista**
Progea Srl - Via Pietrasanta, 12 - 20141 Milano
- Consulente Progea
Consulente in Italia per Joint Commission International Chicago USA
Consulente Senior con attribuzione responsabilità diretta nella gestione dei progetti e delle risorse umane e finanziarie assegnate.
- Le principali attività di consulenza svolte nel periodo considerato sono state le seguenti:
- Maggio 2001 - Settembre 2002 - La qualità negli standard JCI. - Attività di consulenza svolta a favore delle seguenti strutture ospedaliere: Ospedale Fatebenefratelli Brescia, Istituti Clinici di Perfezionamento Milano, Istituto Europeo di Oncologia Milano, Ospedale Luigi Sacco Milano, Ospedale San Gerardo Monza, Ospedale Gaetano Pini Milano, Istituto Clinico Humanitas Rozzano (MI), Ospedale San Raffaele Milano, Ospedale di Circolo Saronno, Istituto Neurologico Besta Milano.
 - Giugno 2001 - Ottobre 2002 Azienda Asl di Bergamo: - L'accreditamento all'eccellenza degli studi dei Medici di Medicina Generale e Pediatri di Libera Scelta dell'Azienda Asl di Bergamo
 - Novembre 2001 - Gennaio 2002 - Azienda Ospedaliera Santa Corona di Pietra Ligure (SV) - Attività di consulenza finalizzata alla realizzazione del Piano Strategico Aziendale 2002 - 2004
 - Ottobre 2001 - Luglio 2002 - Azienda Sanitaria n° 1 di Venosa (PZ) - Attività di consulenza direzionale per lo sviluppo della funzione Controllo di Gestione (piano di budget, reportistica, negoziazione) e per lo sviluppo di un sistema di valutazione del personale dirigente (regolamento del Nucleo di Valutazione e del Collegio Tecnico, schede di valutazione del personale)
 - Maggio 2002 - Settembre 2002 Azienda Ospedaliera di Perugia - Attività di consulenza direzionale per lo sviluppo della funzione Controllo di Gestione (piano di budget, reportistica, negoziazione).
 - Luglio 2002 - Novembre 2002 Istituto Clinico Humanitas di Rozzano (MI) - Attività di consulenza finalizzata allo sviluppo e diffusione di pr
- 03/2000–04/2001 **Direttore Generale**
Beatrix Srl - Gruppo Segesta Srl Viale Cassala 16 - 20143 Milano
- Direttore Generale di struttura socio sanitaria così strutturata:
- settore assistenziale dedicato ad anziani non autosufficienti: 118 posti letto con un volume d'affari pari a circa 2.000.000 di euro annui;
 - settore sanitario, con un volume di affari pari a circa 1.800.000 euro annui, costituito da:
 - o servizio di radiologia
 - o servizio di fisioterapia
 - o poliambulatorio specialistico
- Nel periodo sopra indicato è stato ricoperto l'incarico di Responsabile Area Sanità per lo sviluppo del settore all'interno del gruppo.
- 02/1999–02/2000 **Direttore Unità Operativa Controllo di Gestione**
Azienda Istituti Ospitalieri di Cremona - Viale Concordia, 1 26100 Cremona
- Progettazione sistema di reporting

- Analisi strutture e processi lavorativi relativi all'organizzazione aziendale
- Analisi tecniche per la rilevazione del fabbisogno finanziario
- Analisi e controllo sull'andamento economico finanziario

Partecipazione ad attività strategiche aziendali:

- Componente del gruppo di lavoro per la realizzazione delle procedure per l'accreditamento,
- Componente del gruppo di lavoro per l'organizzazione e la stesura del regolamento sulla libera professione intramoenia,
- Componente del gruppo di lavoro di progettazione di nuove attività sanitarie con particolare riferimento alla stesura del Piano Strategico Triennale 1999-2001.

11/1997–02/1999 Collaboratore Amministrativo

Azienda Istituti Ospitalieri di Cremona - Viale Concordia, 1 26100 Cremona

- Referente amministrativo della Direzione Sanitaria con compiti di coordinamento della segreteria e di predisposizione di tutti gli atti amministrativi di competenza della Direzione Sanitaria

02/1990–11/1997 Collaboratore Amministrativo

Ussl 45 di Asola (MN) confluita nell'Azienda Ussl 20 di Viadana (MN)

- Economato: predisposizione atti amministrativi per l'effettuazione di acquisti di beni e servizi (Ussl 45)
- Direzione generale: predisposizione di atti amministrativi e supporto giuridico-amministrativo agli atti del Direttore Generale (Ussl 45 e Ussl n. 20)
- Direzione sanitaria: predisposizione di atti amministrativi e supporto giuridico-amministrativo agli atti del Direttore Sanitario (Ussl n. 20)

Settori di attività nel periodo considerato:

- economato - provveditorato,
- spedalità,
- direzione sanitaria di presidio,
- direzione sanitaria aziendale.

Incarichi strutturati all'interno dei settori sopra indicati:

- Reggente Ufficio Provveditorato Economato in assenza del Responsabile (Ussl n. 45),
- Referente amministrativo Direzione Sanitaria Presidio Ospedaliero di Asola (Ussl n. 45),
- Responsabile Amministrativo - Settore Area Ospedaliera, con compiti di coordinamento e controllo dell'attività amministrativa delle Direzioni Sanitarie dei presidi ospedalieri di Asola, Bozzolo, Casalmaggiore (Ussl n. 20),

Attività di coordinamento a livello aziendale:

- Referente aziendale rilevazione Carichi di Lavoro (Ussl n. 20),
- Responsabile Carta dei Servizi (Ussl n. 20),
- Responsabile flussi informativi (Ussl n. 20).

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

11/1995–12/1996

Corso biennale di Management sanitario Programmazione e gestione di servizi sanitari complessi: 16 moduli formativi (pianificazione, organizzazione, controllo, personale, diagnosi e progettazione di servizi etc.) 2 fasi di lavoro sul campo: a) diagnosi organizzativa del Servizio di Radiodiagnostica del P.O. dell'Ussl di Crema, b) studio, elaborazione, pianificazione e messa in opera del progetto di riconversione dell'Ospedale Psichiatrico dell'Ussl di Como Diploma di Project Manager

IREF Milano

10/1980–11/1987 **Laurea in Giurisprudenza**
Università degli Studi di Parma

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre italiano

Lingue straniere

	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Letture	Interazione	Produzione orale	
inglese	B1	B1	B1	B1	B2

Livelli: A1 e A2: Utente base - B1 e B2: Utente autonomo - C1 e C2: Utente avanzato
Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

Competenze comunicative Nel corso dell'esperienza lavorativa ho sviluppato buone capacità relazionali e di comunicazione. L'attività di consulente ha aiutato nell'approccio a situazioni ed ambienti diversi e sconosciuti.

Competenze organizzative e gestionali COMPETENZE SVILUPPATE ATTRAVERSO IL LAVORO E LO STUDIO:
- CAPACITÀ PROGETTUALE
- GESTIONE DI PROGETTI
- COORDINAMENTO DI PERSONE

Competenze digitali DISCRETA CONOSCENZA ED AUTONOMIA NELL'UTILIZZO DEI PACCHETTI WINDOWS (WORD, EXCEL-POWER POINT)

Patente di guida B

ULTERIORI INFORMAZIONI

Corsi ATTIVITÀ DI DOCENZA

Insegnante di Legislazione Sanitaria ed Organizzazione nelle scuole per Infermieri. Tale incarico è stato ricoperto continuativamente dall'anno scolastico 1990-1991 sino all'anno scolastico 1998-1999.

L'attività di docenza è stata resa a favore di:

- USSL n. 45 di Asola (MN),
- Azienda USSL n. 20 di Viadana (MN),
- Azienda Istituti Ospitalieri di Cremona,
- Università degli Studi di Brescia.

Altre collaborazioni in campo formativo:

- Università degli Studi di Trento: docente, dal 2002 al 2005, in tema di qualità ed accreditamento all'eccellenza al corso di Management per Dirigenti Medici di Struttura Complessa;
- SDA Bocconi Milano: docente in corsi per quadri e dirigenti di Aziende Sanitarie su tematiche riguardanti: responsabilità professionale, qualità ed accreditamento;
- Istituto di formazione IARD - Franco Brambilla: docente al corso organizzato in collaborazione con la SDA Bocconi, nell'anno 2000, per dirigenti scolastici in tema di sicurezza delle strutture e responsabilità dei dirigenti;
- Studia & Lavora di Mantova: docente, in materie giuridiche, ai corsi di preparazione per il conseguimento del diploma di scuola media superiore, negli anni dal 1996 al 1998;
- Azienda Sanitaria Locale di Bergamo: docente, in tema di qualità ed accreditamento, ai corsi ECM organizzati per medici di medicina generale e pediatri di libera scelta negli anni 2001 e 2002;

- Università degli Studi Bicocca di Milano: docente in tema di Qualità e Rischio Clinico al master in statistica e qualità in medicina, anni 2003 e 2004;
- Sedi provinciali CISL e CGIL di Mantova e Cremona: docente in tema di diritto amministrativo e responsabilità professionale in alcune iniziative formative promosse dalle OO. SS. Negli anni dal 1993 al 1997.
- IRCCS Burlo Garofalo Trieste: docente in tema di Rischio Clinico al corso organizzato dall'istituto nel periodo dicembre 2004 - gennaio 2005.
- Per conto di Progea Srl Milano sono stati condotti percorsi di formazione su tematiche gestionali e sul management della qualità dal 2003 al 2011 nelle seguenti strutture:
 - Azienda Ospedaliera di Perugia,
 - Azienda USL di Ravenna,
 - Asl Città di Milano,
 - Asl Provincia di Mantova,
 - Asl n. 3 Torino,
 - Clinica Pederzoli Peschiera.

Progetti ATTIVITA' DI CONSULENZA

Dal 2003 al 2011 sono state condotte, per conto di Joint Commission International, alcune esperienze di consulenza presso ospedali pubblici e privati quali:

- Ospedale Pediatrico Bambino Gesù Roma,
- Ospedale San Gerardo Monza,
- Clinica Gavazzeni Bergamo,
- Ospedale Cattinara Trieste,
- Istituto Clinico Humanitas Rozzano,
- Istituto Gaslini Genova,
- Ospedale San Francesco Nuoro,
- Ospedale Civile Pordenone,
- Clinica Mater Domini Castellanza,
- Burlo Garofalo Trieste
- Ospedale San Carlo Milano
- Fondazione Poliambulanza Brescia

Dal 2016 sono state condotte, per conto di Progea Srl e Joint Commission International, alcune esperienze di consulenza presso ospedali pubblici e privati quali:

- Ospedale Pediatrico Bambino Gesù Roma,
- Fatebenefratelli di Brescia,
- Ismet di Palermo.

Pubblicazioni

- Ottobre 1998 coautore del libro "Marketing e professione medica - Strategie e strumenti per il medico del SSN" edito da ETAS LIBRI MILANO. (Ramponi, Francesconi, Arcari)
- "L'accreditamento d'eccellenza: il modello Joint Commission (Collana Qualità in Sanità) 2002" Esse Ed. Roma
- Coautore del Manuale "L'accreditamento dei Medici di Cure Primarie (L'esperienza della ASL di Bergamo)" 2002 Esse Ed. Roma (Rocchi, Perego, Meroli, Arcari, Rossattini)