



## **DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE**

**N° 596 DEL 22/12/2023**

Il DIRETTORE GENERALE acquisiti i pareri preventivi, favorevoli, del Direttore Amministrativo, del Direttore Sanitario e, ove previsto per competenza, del Direttore dell'attività Socio Sanitaria

### **A D O T T A**

la deliberazione avente per oggetto:

**REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DELL'AZIENDA USL DI PIACENZA AI SENSI DELL'ART. 20 DEL D. LGS. 19 AGOSTO 2016 N. 175 E S.M.I.**

<b>DIRETTORE GENERALE</b>	<b>Dott.ssa Paola Bardasi</b>	<b>FIRMATO</b>
DIRETTORE AMMINISTRATIVO	Dott.ssa Giuliana Bensa	<b>FIRMATO</b>
DIRETTORE SANITARIO	Dott. Andrea Magnacavallo	<b>FIRMATO</b>
DIRETTORE ATTIVITA' SOCIO SANITARIA	Dott.ssa Corsalini Eleonora	

IL DIRETTORE GENERALE  
Dott.ssa Paola Bardasi

**OGGETTO: REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DELL'AZIENDA USL DI PIACENZA AI SENSI DELL'ART. 20 DEL D. LGS. 19 AGOSTO 2016 N. 175 E S.M.I.**

**IL DIRETTORE GENERALE**

**Su proposta** del Direttore dell'U.O. Affari Generali e Rapporti Istituzionali che, contestualmente all'apposizione della firma in calce alla proposta, attesta la legittimità in ordine ai contenuti e il rispetto dei requisiti formali e sostanziali del procedimento;

**VISTI:**

- il Decreto Legislativo 19 agosto 2016, n. 175 "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica" (TUSP), emanato ai sensi della delega contenuta nell'articolo 18 "Riordino della disciplina delle partecipazioni societarie delle amministrazioni pubbliche" della Legge 7 agosto 2015, n. 124 "Deleghe al Governo in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche";

- il Decreto Legislativo 16 giugno 2017, n. 100, "Disposizioni integrative e correttive al Decreto Legislativo 19 agosto 2016, n. 175 Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica";

**RICHIAMATO** in particolare l'art. 20 del TUSP "Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche", il quale prevede che le amministrazioni pubbliche effettuino annualmente, con proprio provvedimento, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrano i presupposti di cui al comma 2, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione;

**CONSIDERATO** che l'art. 20 del TUSP al comma 2 specifica che i piani di razionalizzazione di cui sopra sono adottati qualora ricorrano i seguenti presupposti:

- a) partecipazioni societarie che non rientrino in alcuna delle categorie di cui all'art. 4;
- b) società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- c) partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali;
- d) partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro;
- e) partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti;
- f) necessità di contenimento dei costi di funzionamento;
- g) necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite dall'art. 4;

**RICORDATO** che l'art. 4 del TUSP prevede :

- al comma 1 che le Pubbliche Amministrazioni non possano mantenere partecipazioni dirette o indirette, anche di minoranza, in società che hanno per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle loro finalità istituzionali, né acquisire o mantenere partecipazioni, anche di minoranza in tali società;

- al comma 2, che le Pubbliche Amministrazioni possano mantenere partecipazioni in società per lo svolgimento, fra l'altro, delle seguenti attività:

a) produzione di un servizio di interesse generale, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi;

b) autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni, nel rispetto delle condizioni stabilite dalle direttive europee in materia di contratti pubblici e della relativa disciplina nazionale di recepimento;

- al comma 9 bis, che è fatta salva la possibilità per le amministrazioni pubbliche di acquisire o mantenere partecipazioni in società che producono servizi economici di interesse generale a rete;

**RICORDATO** altresì l'art. 24 comma 1 del TUSP, che prevedeva che ciascuna amministrazione pubblica dovesse effettuare entro il 30 settembre 2017, con provvedimento motivato, la ricognizione straordinaria di tutte le partecipazioni possedute alla data di entrata in vigore del decreto, individuando quelle da alienare o da assoggettare alle misure di razionalizzazione di cui all'art. 20 del TUSP;

**RICHIAMATE** le seguenti deliberazioni esecutive ai sensi di legge:

- n. 200/2006 con la quale si è disposta la partecipazione alla società a capitale pubblico denominata CUP 2000 S.c.p.A. con sede in Bologna;

- n. 46/2011 con la quale si è disposta la partecipazione alla società a capitale pubblico denominata Lepida S.p.A con sede in Bologna;

**VISTE:**

- le D.G.R. nn. 24/2015, 1175/2015, 514/2016, 1015/2016, 2326/2016, 1419/2017 e 1671/2017 con le quali la Regione Emilia-Romagna ha definito ed articolato le varie fasi del processo di riordino delle proprie partecipazioni societarie ai sensi dell'art. 1, comma 611 della Legge n. 190/2014 (c.d. Legge Stabilità 2015) e degli artt. 20 e 24 del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i.;

- la Legge Regionale dell'Emilia-Romagna 16 marzo 2018 n. 1 recante "Razionalizzazione delle società in house della Regione Emilia-Romagna", che ha da ultimo configurato l'operazione di aggregazione tra Lepida S.p.A. e CUP 2000 S.c.p.A. nei termini di una fusione per incorporazione di CUP 2000 S.c.p.A. in Lepida S.p.A. ai sensi degli artt. 2501 e seguenti del Codice Civile, prevedendo altresì la trasformazione dell'incorporante Lepida in società consortile per azioni;

**RICHIAMATE** le seguenti deliberazioni esecutive ai sensi di legge:

- n. 263/2018 con la quale è stato approvato il progetto di fusione per incorporazione di CUP 2000 S.c.p.A. in Lepida S.c.p.A. con la contestuale trasformazione dell'incorporante in società consortile per azioni (Lepida S.c.p.A.);

- n. 6/2019 con la quale è stata approvata la convenzione quadro per l'esercizio del controllo analogo congiunto su Lepida S.c.p.A.;

- n. 425/2019 con la quale è stata approvata la revisione periodica delle partecipazioni societarie dell'Azienda USL di Piacenza alla data del 31/12/2018;

- n. 389/2020 con la quale è stata approvata la revisione periodica delle partecipazioni societarie dell'Azienda USL di Piacenza alla data del 31/12/2019;

- n. 504/2021 con la quale è stata approvata la revisione periodica delle partecipazioni societarie dell'Azienda USL di Piacenza alla data del 31/12/2020;

- n. 632/2022 con la quale è stata approvata la revisione periodica delle partecipazioni societarie dell'Azienda USL di Piacenza alla data del 31/12/2021;

**DATO ATTO** che alla data del 31/12/2022, per effetto degli atti sopra richiamati, l'Azienda USL di Piacenza possedeva esclusivamente la partecipazione societaria diretta in Lepida S.c.p.A. nella misura sotto riportata:

Denominazione Società	Numero azioni categoria ordinaria	Valore partecipazione	Misura della partecipazione dell'Amm.ne (in valore %)	Sede della Società	Oggetto sociale
Lepida S.c.p.A.	6	€ 6.000,00	0,0086%	Via della Liberazione n. 15 40128 - Bologna	Realizzazione e gestione della rete regionale a banda larga delle pubbliche amministrazioni, fornitura di servizi di connettività, realizzazione e manutenzione delle reti locali in ambito urbano integrate nelle rete regionale, nonché servizi accessori

**DATO ATTO**, altresì, che alla stessa data del 31/12/2022 non sussisteva invece alcuna partecipazione indiretta;

**RICHIAMATI:**

- l'art. 20 comma 3 del TUSP che prevede come il provvedimento di revisione periodica debba essere adottato dalle amministrazioni pubbliche entro il 31 dicembre di ogni anno e che lo stesso debba essere comunicato alla competente Sezione della Corte dei Conti;
- l'art. 15 del TUSP che prevede l'invio degli esiti della presente revisione alla Struttura istituita nell'ambito del Ministero dell'Economia e delle Finanze secondo le modalità e termini dalla stessa stabiliti;

**CONSIDERATO** pertanto opportuno incaricare l'U.O. Affari Generali e Rapporti Istituzionali e l'U.O. Bilancio rispettivamente delle incombenze di cui gli artt. 20 e 15 del TUSP;

**VISTE** le schede predisposte dai competenti uffici ed allegate alla presente deliberazione quale parte integrante e sostanziale:

- scheda di rilevazione per il censimento delle partecipazioni pubbliche (art. 17, commi 3 e 4, d.l. n. 90/2014),
- schede di rilevazione per la revisione periodica delle partecipazioni (art. 20, c. 1, tusp);

**RITENUTO** pertanto di approvare la revisione periodica delle partecipazioni societarie detenute dall'Azienda USL di Piacenza alla data del 31/12/2022, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 20 del TUSP, di cui alle Schede allegate quale parte integranti e sostanziale del presente provvedimento;

**ATTESO** che il parere favorevole del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario si intenderà acquisito mediante la sottoscrizione con firma digitale apposta dai medesimi in calce al presente provvedimento;

### **DELIBERA**

1. di approvare la revisione periodica delle partecipazioni societarie dell'Azienda USL di Piacenza alla data del 31/12/2022, ai sensi e per gli effetti previsti dall'art. 20 del D.Lgs 19/8/2016 n. 175 e ss. mm. ed ii. (TUSP) come risultante dalle relative schede allegate quale parte integrante e sostanziale del presente provvedimento:

- scheda di rilevazione per il censimento delle partecipazioni pubbliche (art. 17, commi 3 e 4, d.l. n. 90/2014),
- schede di rilevazione per la revisione periodica delle partecipazioni (art. 20, c. 1, tusp);

2. di incaricare degli adempimenti conseguenti all'adozione del presente provvedimento le seguenti UU.OO.:

- Affari Generali e Rapporti Istituzionali per il successivo inoltro alla Corte dei Conti - Sezione Regionale di Controllo, ai sensi del disposto di cui all'20 comma 3 del TUSP;
- Bilancio per il successivo invio degli esiti della presente revisione alla Struttura istituita nell'ambito del Ministero dell'Economia e delle Finanze, ai sensi e per gli effetti dell'art. 15 del TUSP, secondo le modalità e termini dalla stessa stabiliti.

Il dirigente proponente  
Giuseppe Arcari

**LA PRESENTE COPIA E' CONFORME ALL'ORIGINALE DEPOSITATO.**  
**Elenco firme associate al file con impronta SHA1 (hex):**

**27-FC-B6-16-71-7B-62-5C-9F-5B-24-03-E5-60-B8-14-3B-AB-36-73**

**CAdES 1 di 4 del 21/12/2023 14:44:31**

Soggetto: ANDREA MAGNACAVALLO

S.N. Certificato: 292F BB1C CAC3 8B09

Validità certificato dal 21/02/2022 09:33:31 al 21/02/2025 09:33:31

Rilasciato da ArubaPEC EU Qualified Certificates CA G1, ArubaPEC S.p.A., IT

-----  
**CAdES 2 di 4 del 22/12/2023 10:39:25**

Soggetto: PAOLA BARDASI

S.N. Certificato: 42EF 8AC6 4C44 DCDD

Validità certificato dal 01/08/2022 13:23:02 al 01/08/2025 13:23:02

Rilasciato da ArubaPEC EU Qualified Certificates CA G1, ArubaPEC S.p.A., IT

-----  
**CAdES 3 di 4 del 20/12/2023 10:25:19**

Soggetto: GIUSEPPE ARCARI

S.N. Certificato: 641B 348B 81C9 557F

Validità certificato dal 15/01/2021 08:56:32 al 15/01/2024 08:56:32

Rilasciato da ArubaPEC EU Qualified Certificates CA G1, ArubaPEC S.p.A., IT

-----  
**CAdES 4 di 4 del 21/12/2023 13:03:20**

Soggetto: GIULIANA BENSA

S.N. Certificato: 0200 9454 C96A 9C6C

Validità certificato dal 17/07/2023 09:05:40 al 17/07/2026 09:05:40

Rilasciato da ArubaPEC EU Qualified Certificates CA G1, ArubaPEC S.p.A., IT

-----



***SCHEDA DI RILEVAZIONE***  
**PER IL**  
**CENSIMENTO DELLE PARTECIPAZIONI**  
**PUBBLICHE**  
**(art. 17, commi 3 e 4, D.L. n. 90/2014)**

**Dati relativi al 31/12/2022**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	02770891204
Denominazione	Lepida S.c.p.A.
Data di costituzione della partecipata	2007
Forma giuridica	Società consortile per azioni
Tipo di fondazione	/
Altra forma giuridica	/
Stato di attività della partecipata	attiva
Data di inizio della procedura <sup>(1)</sup>	/
Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>	/
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup>	/
La società è un GAL <sup>(2)</sup>	/
La società è una "Società benefit" <sup>(3) §</sup>	/

<sup>(1)</sup> Compilare solo se nel campo "stato di attività della partecipata" è stato indicato che sono in corso procedure di liquidazione oppure procedure concorsuali.

<sup>(2)</sup> Nell'applicativo le società con azioni quotate e quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati ("società quotate ex TUSP") e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

<sup>(3)</sup> La "società benefit" è una società che nell'esercizio di una attività economica persegue, oltre allo scopo di dividerne gli utili, una o più finalità di beneficio comune e opera in modo responsabile, sostenibile e trasparente nei confronti di persone, comunità, territori e ambiente, beni ed attività culturali e sociali, enti e associazioni ed altri portatori di interesse. Tali finalità devono essere indicate specificatamente nell'oggetto sociale della società. La "società benefit" redige annualmente una relazione concernente il perseguimento del beneficio comune, da allegare al bilancio societario e da pubblicare nel proprio sito Internet (cfr. art. 1, commi 376 – 384, L. n. 208/2015).

§ Nuovo campo rispetto alla rilevazione precedente.

#### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	Bologna
Comune	Bologna
CAP *	40128
Indirizzo *	Via della Liberazione 15
Telefono *	051 6338800
FAX *	051 4208511
Email *	<a href="mailto:segreteria@lepida.it">segreteria@lepida.it</a>

\*Campo con compilazione facoltativa.

#### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Indicare il settore ATECO rappresentativo dell'attività svolta. Nel caso in cui i settori siano più di uno, indicarli in ordine decrescente di importanza.

La lista dei codici Ateco è disponibile al link:

<https://www.istat.it/it/files//2022/03/Struttura-ATECO-2007-aggiornamento-2022.xlsx>

Per approfondimenti sui codici Ateco si rimanda al link:

<https://www.istat.it/it/archivio/17888>

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	62.02 - consulenza nel settore delle tecnologie dell'informatica
Attività 2	61.90.91 - intermediazione in servizi di telecomunicazione e trasmissione dati
Attività 3	82.2 - attività dei call center
Attività 4	/



## DATI SINTETICI DI BILANCIO DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Numero medio di dipendenti	655
Approvazione bilancio 2022	si
Tipologia di contabilità	Contabilità economico-patrimoniale
Tipologia di schema di bilancio <sup>(4)</sup>	Codice civile (ex art. 2424 e seguenti)

<sup>(4)</sup> Compilare il campo "Tipologia di schema di bilancio" solo se nel campo precedente è stato selezionato "Contabilità economico-patrimoniale".

Compilare l'appropriata sotto-sezione in base alla tipologia di contabilità adottata ("Contabilità economico patrimoniale" o "Contabilità finanziaria"). Se lo schema di bilancio adottato è di tipo "Bancario-assicurativo" la sezione **non deve essere compilata**.

**ATTENZIONE:** l'applicativo richiede la compilazione della sezione dati di bilancio d'esercizio solo nel caso in cui, secondo le informazioni acquisite da InfoCamere, la società non depositi, presso il Registro Imprese, il bilancio d'esercizio in formato elaborabile secondo lo standard XBRL.

## Contabilità economico-patrimoniale – bilancio d'esercizio

Se la Tipologia di schema di bilancio adottata è "Codice Civile ex art.2424 e seguenti", compilare **tutti i campi** della sotto-sezione. Se la Tipologia di schema di bilancio adottata è "Principi contabili internazionali (IAS-IFRS)" compilare **tutti i campi esclusi quelli contrassegnati dalla (X)**.

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
B) I-Immobilizzazioni immateriali <sup>(X)</sup>	841.429
B) II-Immobilizzazioni materiali <sup>(X)</sup>	51.972.046
B) III-Immobilizzazioni finanziarie <sup>(X)</sup>	135.915
Totale Immobilizzazioni (B) <sup>(X)</sup>	52.949.390
C) II-Crediti (valore totale) <sup>(X)</sup>	28.937.143
Totale Attivo	107.341.650
A) I Capitale / Fondo di dotazione	69.881.000
A) Totale Riserve (da II a VII + X) / Totale Riserve	3.794.357
A) VIII Utili (perdite) portati a nuovo	0
A) IX Utili (perdite) esercizio	283.704
Perdita ripianata nell'esercizio	0
Patrimonio Netto	74.125.434
D) – Debiti (valore totale) <sup>(X)</sup>	26.387.700
Totale passivo	107.341.650
A. Valore della produzione/Totale Ricavi	72.828.128
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni / Ricavi	64.626.108
A5) Altri Ricavi e Proventi	2.097.423
di cui "Contributi in conto esercizio" <sup>(X)</sup>	724.686
B. Costi della produzione /Totale costi	72.717.608
B.9 Costi del personale / Costo del lavoro	28.626.613
C.15) Proventi da partecipazioni	0
C.16) Altri proventi finanziari	718
C17) Interessi e altri oneri finanziari	32.063
C.17bis) Utili e perdite su cambi	(12.510)
Totale C) – Proventi e oneri finanziari	(43.855)
Totale D) – Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	0
di cui D18a) Rettifiche di valore di attività finanziarie – Rivalutazioni di partecipazioni	0

SCHEDA PARTECIPAZIONE DETENUTA AL 31/12/2022

## Contabilità finanziaria

**ATTENZIONE:** La sezione deve essere compilata solamente se la partecipata adotta una contabilità finanziaria.

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Numero medio dipendenti	
Capitale o fondo di dotazione	
Avanzo/Disavanzo di esercizio	
Patrimonio netto	
Crediti (contabilità finanziaria)	
Totale Entrate	
Debiti (contabilità finanziaria)	
Totale Uscite	
Costi del Personale	

## QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta <sup>(5)</sup>	0.0086%
Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>	
Denominazione Tramite <sup>(6)</sup>	
Quota detenuta dalla Tramite nella partecipata <sup>(7)</sup>	

<sup>(5)</sup> Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella partecipata.

<sup>(6)</sup> Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la partecipata è detenuta indirettamente dall'Amministrazione.

<sup>(7)</sup> Inserire la quota di partecipazione che la tramite detiene nella partecipata.

## QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

**ATTENZIONE:** compilare il campo "Tipo di controllo" se la partecipata è una Società, il campo "Tipo di controllo (organismo)" se la partecipata è un organismo. Non sono considerati "organismi" – a titolo esemplificativo - i soggetti che rientrano nel perimetro soggettivo del TUSP, come i consorzi e le aziende speciali di cui, rispettivamente all'art. 31 e all'art. 114 del TUEL, gli enti pubblici economici, gli enti pubblici non economici.

Indicare il tipo di controllo esercitato dall'Amministrazione sulla partecipata. Con riferimento alle forme societarie, ai fini del controllo\* è necessario tener conto, oltre che della quota diretta, anche di eventuali quote indirette detenute dall'Amministrazione nella partecipata. Nel caso di società partecipata indirettamente, in via generale, inserire il tipo di controllo esercitato dall'Amministrazione sulla "tramite".

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	controllo congiunto per effetto di norme di legge
Tipo di controllo (organismo)	/

\*Per la definizione di controllo si rinvia all'atto di [orientamento del 15 febbraio 2018](#) emanato della Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP e alla deliberazione della Corte dei conti, Sezioni riunite in sede di controllo, 20 giugno 2019, n. 11/SSRRCO/QMIG/19.

## SCHEMA PARTECIPAZIONE DETENUTA AL 31/12/2022

## AFFIDAMENTI

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
La partecipata svolge servizi per l'Amministrazione?	SI

Se la partecipata non ha svolto servizi per l'Amministrazione nell'anno di riferimento della rilevazione i campi sottostanti non devono essere compilati.

Settore	61.10.00 Telecomunicazioni fisse
Ente Affidante	Amministrazione dichiarante
Specificazione Ente Affidante*	AUSL Piacenza
Modalità affidamento	Diretto
Importo impegnato nell'anno oggetto di rilevazione (importo annuale di competenza)	€ 119.970,95

\*Campo testuale con compilazione obbligatoria se nel campo "Ente affidante" è stato selezionato nel menu a tendina la voce "Altro".

Settore	62.02.00 Consulenza nel settore delle tecnologie informatiche
Ente Affidante	Amministrazione dichiarante
Specificazione Ente Affidante*	AUSL Piacenza
Modalità affidamento	Diretto
Importo impegnato nell'anno oggetto di rilevazione (importo annuale di competenza)	€ 88.020,52

Settore	63.11.19 Altre elaborazioni elettroniche di dati
Ente Affidante	Amministrazione dichiarante
Specificazione Ente Affidante*	AUSL Piacenza
Modalità affidamento	Diretto
Importo impegnato nell'anno oggetto di rilevazione (importo annuale di competenza)	€ 56.155,50

Settore	82.20.00 Attività di call center
Ente Affidante	Amministrazione dichiarante
Specificazione Ente Affidante*	AUSL Piacenza
Modalità affidamento	Diretto
Importo impegnato nell'anno oggetto di rilevazione (importo annuale di competenza)	€ 151.878,85

## DATI CONTABILI DERIVANTI DAL RAPPORTO DI PARTECIPAZIONE

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione		
L'Amministrazione ha oneri per contratti di servizio nei confronti della partecipata?	SI		
	IMPEGNI	PAGAMENTI C/COMPETENZA	PAGAMENTI C/RESIDUI
Oneri per contratti di servizio <sup>(8)</sup>	360.836,48	307.592,00	89.738,83
L'Amministrazione ha altri oneri o spese (diversi da quelli per contratti di servizio) nei confronti della partecipata?	NO		
	IMPEGNI	PAGAMENTI C/COMPETENZA	PAGAMENTI C/RESIDUI

SCHEDA PARTECIPAZIONE DETENUTA AL 31/12/2022

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione		
Oneri per trasferimenti in conto capitale <sup>(8)</sup>			
Oneri per trasferimenti in conto esercizio <sup>(8)</sup>			
Oneri per copertura di disavanzi o perdite <sup>(8)</sup>			
Oneri per acquisizione di quote societarie <sup>(8)</sup>			
Oneri per aumento di capitale (non ai fini di ripiano perdite) <sup>(8)</sup>			
Oneri per trasformazione, cessazione, liquidazione <sup>(8)</sup>			
Oneri per garanzie (fideiussioni, lettere patronage, altre forme) <sup>(8)</sup>			
Escussioni nei confronti dell'ente delle garanzie concesse <sup>(8)</sup>			
Altre spese verso organismi partecipati <sup>(8)</sup>			
Totale oneri <sup>(8)</sup>			
L'Amministrazione riceve dividendi e/o altre entrate dalla partecipata?	NO		
	ACCERTATI	RISCOSSIONI C/COMPETENZA	RISCOSSIONI C/RESIDUI
Dividendi/utili distribuiti dalla Partecipata all'Amministrazione <sup>(8)</sup>			
Entrate per cessione quote <sup>(8)</sup>			
Altre entrate da organismi partecipati <sup>(8)</sup>			
Totale entrate <sup>(8)</sup>			
Crediti nei confronti della partecipata <sup>(9)</sup>			
Debiti nei confronti della partecipata <sup>(9)</sup>			35.018,19
Accantonamenti al fondo perdite società partecipate			
Importo totale delle garanzie prestate (fideiussioni, lettere patronage, altre forme) al 31/12 <sup>(10)</sup>			

<sup>(8)</sup> Compilare il campo se l'Amministrazione ha risposto "sì" alla domanda precedente.

<sup>(9)</sup> Indicare la somma dei crediti/debiti in Conto Competenza e in Conto Residui.

<sup>(10)</sup> Indicare l'importo delle garanzie in essere al 31/12 (comprese quelle accese nell'esercizio).

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Note sulla partecipazione*	

\*Campo testuale con compilazione facoltativa.

#### MOTIVAZIONI DEL NUOVO INSERIMENTO DI PARTECIPAZIONE

SCHEDA PARTECIPAZIONE DETENUTA AL 31/12/2022

La Sezione deve essere compilata solo nel caso di **partecipazione diretta** acquisita nel corso dell'anno di riferimento della rilevazione oppure per segnalare che la partecipata era detenuta anche al 31/12/2021 ma non è stata dichiarata.

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Motivazione del nuovo inserimento di partecipazione in soggetto con forma giuridica societaria	Scegliere un elemento.
Motivazione del nuovo inserimento di partecipazione in soggetto con forma giuridica NON societaria	Scegliere un elemento.
Procedura adottata <sup>(11)</sup>	Scegliere un elemento.
Riferimento dell'atto deliberativo <sup>(11)</sup>	
Data di adozione dell'atto deliberativo <sup>(11)</sup>	

<sup>(11)</sup> Compilare il campo solo se l'Amministrazione dichiarante rientra nell'ambito soggettivo del TUSP e se la partecipata ha forma giuridica societaria.

\*\*\*\*\*

**Per una partecipazione diretta detenuta al 31/12/2021 (censimento precedente) in una società (ossia in soggetto avente forma giuridica societaria) e non dichiarata al 31/12/2022 (censimento corrente), in luogo della scheda Partecipazione, deve essere compilata, in base alla tipologia di operazione realizzata, una delle schede:**

- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Alienazione della partecipazione
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Cessione della partecipazione a titolo gratuito
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Recesso dalla società
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Scioglimento / Liquidazione della società
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Fusione della società (per unione o per incorporazione)

Per non appesantire il presente documento, le schede sopra elencate sono state inserite all'interno delle "Schede di rilevazione per la Relazione attuazione piano di razionalizzazione" a cui pertanto si rinvia.

***SCHEDE DI RILEVAZIONE***  
***PER LA***  
**REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI**  
**da approvarsi entro il 31/12/2023**  
***(Art. 20, c. 1, TUSP)***

**Dati relativi alle partecipazioni detenute al**  
**31/12/2022**

## DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	02770891204
Denominazione	Lepida S.c.p.A.
Data di costituzione della partecipata	2007
Forma giuridica	Società consortile per azioni
Tipo di fondazione	/
Altra forma giuridica	/
Stato di attività della partecipata	attiva
Data di inizio della procedura <sup>(1)</sup>	/
Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>	/
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup>	/
La società è un GAL <sup>(2)</sup>	/
La società è una "Società benefit" <sup>(3) §</sup>	/

<sup>(1)</sup> Compilare solo se nel campo "stato di attività della partecipata" è stato indicato che sono in corso procedure di liquidazione oppure procedure concorsuali.

<sup>(2)</sup> Nell'applicativo le società con azioni quotate e quelle emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati ("società quotate ex TUSP") e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

<sup>(3)</sup> La "società benefit" è una società che nell'esercizio di una attività economica persegue, oltre allo scopo di dividerne gli utili, una o più finalità di beneficio comune e opera in modo responsabile, sostenibile e trasparente nei confronti di persone, comunità, territori e ambiente, beni ed attività culturali e sociali, enti e associazioni ed altri portatori di interesse. Tali finalità devono essere indicate specificatamente nell'oggetto sociale della società. La "società benefit" redige annualmente una relazione concernente il perseguimento del beneficio comune, da allegare al bilancio societario e da pubblicare nel proprio sito Internet (cfr. art. 1, commi 376 – 384, L. n. 208/2015).

§ Nuovo campo rispetto alla rilevazione precedente.

## SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	Bologna
Comune	Bologna
CAP*	40128
Indirizzo*	Via della Liberazione 15
Telefono*	051 6338800
FAX*	051 4208511
Email*	<a href="mailto:segreteria@lepida.it">segreteria@lepida.it</a>

\*campo con compilazione facoltativa

## SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Indicare il settore ATECO rappresentativo dell'attività svolta. Nel caso in cui i settori siano più di uno, indicarli in ordine decrescente di importanza.

La lista dei codici Ateco è disponibile al link:

<https://www.istat.it/it/files//2022/03/Struttura-ATECO-2007-aggiornamento-2022.xlsx>

Per approfondimenti sui codici Ateco si rimanda al link:

<https://www.istat.it/it/archivio/17888>

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	62.02 - consulenza nel settore delle tecnologie dell'informatica
Attività 2	61.90.91 - intermediazione in servizi di telecomunicazione e trasmissione dati
Attività 3	82.2 - attività dei call center
Attività 4	/



**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA\***

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	sì
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(4)</sup>	sì
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) <sup>#</sup>	no
Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(4)</sup>	/
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato <sup>§</sup>	no
Specificare se le regole per la contabilità separata sono dettate da:	/
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione <sup>(5)</sup>	/

\* La compilazione della Sezione "Ulteriori Informazioni sulla partecipata" non è richiesta per "società quotate ex TUSP", se la società è un GAL oppure se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".

<sup>(4)</sup> Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

<sup>(5)</sup> Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

<sup>#</sup> Per la nozione giuridica di "società a partecipazione pubblica di diritto singolare" di cui all'art. 1, comma 4, del TUSP, si veda l'orientamento della Struttura di monitoraggio disponibile sul sito del Ministero dell'Economia e delle Finanze al seguente link:

[https://www.dt.mef.gov.it/export/sites/sitodt/modules/documenti\\_it/patrimonio\\_publico/patrimonio\\_pa/Orientamento\\_del\\_18\\_novembre\\_2019\\_xSocietx\\_a\\_partecipazione\\_pubblica\\_di\\_diritto\\_singolarex\\_.pdf](https://www.dt.mef.gov.it/export/sites/sitodt/modules/documenti_it/patrimonio_publico/patrimonio_pa/Orientamento_del_18_novembre_2019_xSocietx_a_partecipazione_pubblica_di_diritto_singolarex_.pdf)

<sup>§</sup> Occorre selezionare "SI" se la società è a **controllo pubblico** (esercitato da una o più pubbliche amministrazioni congiuntamente), svolge attività economiche protette da **diritti speciali o esclusivi**, insieme con altre attività svolte in regime di economia di mercato ed ha adottato un sistema di **contabilità analitica e separata** secondo le indicazioni dettate dal MEF con la direttiva del 9 settembre 2019 (ai sensi del dell'art.6, c.1, TUSP) ovvero secondo le indicazioni dettate dall'Autorità di settore. Si ricorda che per diritti esclusivi o speciali si intendono i diritti concessi da un'autorità competente mediante una disposizione legislativa o regolamentare o disposizione amministrativa pubblicata, avente l'effetto di riservare, rispettivamente, a uno o più operatori economici l'esercizio di un'attività e di incidere sostanzialmente sulla capacità di altri operatori economici di esercitare tale attività.

## DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP\*

NOME DEL CAMPO	Anno 2022
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	655
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	35.160,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	35.000

NOME DEL CAMPO	2022	2021	2020	2019	2018
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	283.703	536.895	61.229	88.539	538.915

\* La compilazione della Sezione "Dati di bilancio per la verifica TUSP" non è richiesta per le "società quotate ex TUSP", se lo stato di attività della società è "in liquidazione" o "soggetta a procedure concorsuali".

**ATTENZIONE:** l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

## 1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "**Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)**".

NOME DEL CAMPO	2022	2021	2020
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	64.626.108	64.061.744	59.092.773
A5) Altri Ricavi e Proventi	2.097.423	853.669	760.412
di cui Contributi in conto esercizio	724.686	321.406	289.361

## 2. Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)**".

NOME DEL CAMPO	2022	2021	2020
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	/	/	/
A5) Altri Ricavi e Proventi	/	/	/
di cui Contributi in conto esercizio	/	/	/
C15) Proventi da partecipazioni	/	/	/
C16) Altri proventi finanziari	/	/	/
C17 bis) Utili e perdite su cambi	/	/	/
D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni	/	/	/

**3. Attività bancarie e finanziarie**

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività bancarie e finanziarie**".

NOME DEL CAMPO	2022	2021	2020
Interessi attivi e proventi assimilati	/	/	/
Commissioni attive	/	/	/

**4. Attività assicurative**

Compilare la seguente sotto-sezione se la "Tipologia di attività svolta" dalla partecipata è: "**Attività assicurative**".

NOME DEL CAMPO	2022	2021	2020
I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione	/	/	/
I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione	/	/	/
II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione	/	/	/
II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione	/	/	/

**QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta <sup>(6)</sup>	0,0086%
Codice Fiscale Tramite <sup>(7)</sup>	/
Denominazione Tramite (organismo) <sup>(7)</sup>	/
Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(8)</sup>	/

<sup>(6)</sup> Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

<sup>(7)</sup> Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima "tramite" attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

<sup>(8)</sup> Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

Indicare il tipo di controllo\* esercitato dall'Amministrazione sulla partecipata. Ai fini del controllo è necessario tener conto, oltre che della quota diretta, anche di eventuali quote indirette detenute dall'Amministrazione nella partecipata.

Nel caso di società partecipata indirettamente, in via generale, inserire il tipo di controllo esercitato dall'Amministrazione sulla "tramite".

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo*	controllo congiunto per effetto di norme di legge

\*Per la definizione di controllo si rinvia all'atto di [orientamento del 15 febbraio 2018](#) emanato della Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP e alla deliberazione della Corte dei conti, Sezioni riunite in sede di controllo, 20 giugno 2019, n. 11/SSRRCO/QMIG/19.

## INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	sì

Se la partecipazione è ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento continuare con la compilazione dei campi di seguito riportati. Altrimenti, se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento, deve essere compilata la scheda "Partecipazione non più detenuta" in base alla tipologia della razionalizzazione realizzata.

Società controllata da una quotata	No
CF della società quotata controllante <sup>(9)</sup>	/
Denominazione della società quotata controllante <sup>(9)</sup>	/
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Strumento operativo per la pianificazione, lo sviluppo e la gestione delle infrastrutture di telecomunicazione degli Enti soci e degli Enti collegati alla rete Lepida. Si rinvia all'art. 3 "Oggetto, attività e scopo consortile" dello Statuto di Lepida ScpA, disponibile al seguente link: <a href="https://lepida.net/societa-trasparente/disposizioni-general/atti-general">https://lepida.net/societa-trasparente/disposizioni-general/atti-general</a>
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(10)</sup>	0,00
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett. c)	NO
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett. f)	NO
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett. g)	NO
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) <sup>(11)</sup>	NO
Esito della revisione periodica <sup>(12)</sup>	mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione) <sup>(13)</sup>	/
Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(13)</sup>	/
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria <sup>(14)</sup>	NO
Note*	/

<sup>(9)</sup> Compilare il campo solo se nel campo "Società controllata da una quotata" è stato scelto "sì".

<sup>(10)</sup> Compilare il campo se "Attività svolta dalla Partecipata" precedentemente selezionata è "Realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett. c)".

<sup>(11)</sup> Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

<sup>(12)</sup> La compilazione del campo non è richiesta per le società in liquidazione, per quelle soggette a procedure concorsuali e per i GAL.

<sup>(13)</sup> Campo obbligatorio se per "Esito della revisione periodica" è stato selezionato "Razionalizzazione".

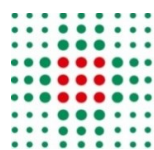
<sup>(14)</sup> Nel campo l'Amministrazione deve specificare se nel provvedimento di revisione straordinaria, adottato ai sensi dell'art. 24 del TUSP, era stato indicato l'esito "Cessione a titolo oneroso". La compilazione non è richiesta se la società è in liquidazione, è soggetta a procedura concorsuale, è un GAL o nel caso in cui nel campo "Attività svolta dalla partecipata" sia stato selezionato "Coordinamento e attuazione patti territoriali e contratti d'area ex delibera CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7) oppure "Gestione delle case da gioco – società già costituita e autorizzata alla data del 23/09/2016 (art. 26, c. 12 sexies)".

\*Campo con compilazione facoltativa.

**Se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento, deve essere compilata, in base alla tipologia di operazione realizzata, una delle schede:**

- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Alienazione della partecipazione
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Cessione della partecipazione a titolo gratuito
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Recesso dalla società
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Scioglimento/Liquidazione della società
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Fusione della società (per unione o per incorporazione)
- PARTECIPAZIONE NON PIÙ DETENUTA - Trasformazione in forma non societaria

Per non appesantire il presente documento, le schede sopra elencate sono state inserite all'interno delle "Schede di rilevazione per la Relazione attuazione piano di razionalizzazione" a cui pertanto si rinvia.



**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA**  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

## **DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE**

**N° 596 DEL 22/12/2023**

### **PROCEDIMENTO DI CONTROLLO**

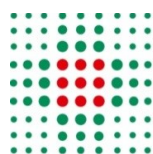
Trasmessa al Collegio Sindacale con nota prot. n. 2023/0132376 del 22/12/2023.

Trasmessa alla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria con nota prot. n. - del - .

Trasmessa alla Regione in data - con nota prot. n. - .

### **RELAZIONE DI PUBBLICAZIONE**

La presente deliberazione viene pubblicata all'Albo Pretorio con n. 23828 per 15 giorni consecutivi a decorrere dal 22/12/2023.



**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA**  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

## **DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE**

**N° 596 DEL 22/12/2023**

### **PROCEDIMENTO DI CONTROLLO**

La Regione ha risposto con nota prot. n. - del - .

L'AUSL ha fornito i chiarimenti richiesti

trasmessi con nota n. - del - .

La regione ha risposto - .

### **ESECUTIVITA'**

La presente deliberazione diventa esecutiva, ai sensi dell'art. 5 bis della Legge Regionale 1/06/2017 n.9, a decorrere dal 22/12/2023.

DELIBERA N° **2023/0000596**

del 22 DICEMBRE 2023

	<p style="text-align: center;"><b>INVIO AL COLLEGIO SINDACALE</b></p> <p>Prot. N. 2023/0132376 del 22/12/2023</p>
<p style="text-align: center;"><b>INVIO AL CONTROLLO DELLA GIUNTA REGIONALE</b></p> <p>Data spedizione</p> <p>Prot. N.</p> <p>Ricezione giunta</p> <p>Risposto con</p> <p>D.G.R. n. del</p> <p>commento:</p> <p>Atto decaduto per i seguenti motivi:</p>	<p style="text-align: center;"><b>INVIO AL CONTROLLO DELLA CORTE DEI CONTI</b></p> <p>Prot. N. del</p> <hr/> <p style="text-align: center;"><b>CERTIFICATO DI PUBBLICAZIONE ALL' ALBO</b></p> <p>La verifica della corretta composizione del plico documentale pubblicato è stata effettuata da Amuzzoni Daniela, in data 22 DICEMBRE 2023.</p> <p>Si certifica che il presente provvedimento è stato pubblicato senza opposizioni all'Albo on-line sul sito <a href="http://www.ausl.pc.it">www.ausl.pc.it</a>, per 15 giorni consecutivi.</p> <p>dal <b>22 DICEMBRE 2023</b></p>
<p><b>ESECUTIVA IL 22 DICEMBRE 2023</b></p>	
<p>Si certifica quanto sopra riportato e si attesta che i documenti del presente plico informatico sono conformi agli eventuali originali cartacei depositati presso gli archivi dell'Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza.</p> <p>Piacenza, il 27 dicembre 2023</p> <p style="text-align: center;">U.O.C. AFFARI GENERALI E RAPPORTI ISTITUZIONALI IL DIRETTORE o suo delegato</p> <p style="text-align: center;">(documento firmato con firma elettronica qualificata)</p>	



**LA PRESENTE COPIA E' CONFORME ALL'ORIGINALE DEPOSITATO.**

**Elenco firme associate al file con impronta SHA1 (hex):**

**08-27-D5-88-38-13-66-1F-23-28-29-85-E5-02-B1-31-3B-F2-EE-9A**

**CAdES 1 di 1 del 19/01/2024 09:00:44**

Soggetto: GIUSEPPE ARCARI

S.N. Certificato: 5F6E 33A6 0B2D C63D 3497 ECA7 572F 0224

Validità certificato dal 10/01/2024 08:35:17 al 10/01/2027 08:35:17

Rilasciato da ArubaPEC EU Qualified Certificates CA G1, ArubaPEC S.p.A., IT

-----