



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

## ***Bilancio Preventivo Economico Annuale 2021***

### ***Piano degli Investimenti 2021-2023***

***Deliberazione del Direttore Generale n. 418 del 11.11.2021***



*Indice*

1. Il Piano degli Investimenti 2021-2023 – Schede..... 4

    1.1 Scheda 1: Interventi in corso di realizzazione o con progettazione esecutiva approvata ..... 4

    1.2 Scheda 2: interventi in corso di progettazione con copertura finanziaria ..... 5

    1.3 Scheda Alienazioni: beni posti in alienazione a copertura degli interventi ..... 6

2. La pianificazione degli interventi in edilizia sanitaria e in ammodernamento tecnologico..... 8

    2.1 Scheda 3: interventi in programmazione non aventi copertura finanziaria ..... 8

3. Il Piano degli Investimenti 2021-2023 - Commento ..... 13

    3.1 INTERVENTI STRUTTURALI E IMPIANTISTICI..... 14

    3.2 ATTREZZATURE SANITARIE..... 16

    3.3 INTERVENTI ICT ..... 17



1. Il Piano degli Investimenti 2021-2023 – Schede

Il Piano degli investimenti 2021-2023 è uno strumento di programmazione che ha la finalità di rappresentare univocamente per macro-aree (edilizia sanitaria, tecnologie biomediche, tecnologie informatiche e beni economici) gli interventi in corso di realizzazione o in corso di aggiudicazione/progettazione e le relative fonti finanziarie nel triennio di riferimento. Il piano degli investimenti è rappresentato attraverso le seguenti schede:

1.1 SCHEDA 1: INTERVENTI IN CORSO DI REALIZZAZIONE O CON PROGETTAZIONE ESECUTIVA APPROVATA

Id Intervento	Stato di realizzazione (non compilare per Scheda 3)	Macroarea	Titolo Intervento	Ordine di realizzaz ione ipotetic o (*)	Data inizio lavori (*)	Covi d19 (SI/ NO)	Costo complessivo intervento (quadro economico)	Investimento da realizzare nel 2021 (€)	Investimen to da realizzare nel 2022 (€)	Investimento da realizzare nel 2023 (€)	Investimento da realizzare negli anni successivi (€)	Totale investimenti del triennio	Finanziamen to precedente il triennio	Contributo conto capitale nel triennio di riferimento (€)	Finanziamento "Ente": Mutui (€) nel triennio di riferimen to	Finanzia mento "Ente": Alienazi oni (€) nel triennio di riferime nto	N. progress ivo piano alienazi oni	Finanziamento Decreto Preside nte RER 76 del 8 maggio 2020	Finanziamen to Stato art. 2 DL 34/2020 (Piano di riorganizzazi one)	Finanziamen to Fondo Regionale (Piano di riorganizzazi one)	Finanziamen to "Ente": c/esercizio (€) nel triennio di riferimento	Finanziamen to "Altri finanziamen ti regionali" (€) nel triennio di riferimento	Finanziamen to PPP (€) nel triennio di riferimento	Finanziamen to "Altri finanziamen ti" (€) nel triennio di riferimento	Totale finanziamenti del triennio	Finanzia men to succ essiv o il trien nio	Note ICT	
2013/4	Scheda 1	Lavori	REALIZZAZIONE CASE DELLA SALUTE NEI DISTRETTI		12/07/2011	NO	2.000.000	278.862	-	-	-	278.862	1.721.138	278.862	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	278.862	-	
2014/5	Scheda 1	Lavori	ADEGUAMENTO STRUTTURALE E RINNOVO FUNZIONALE DEL PRESIDIO UNICO VAL D'ARDA		04/01/2018	NO	11.500.000	673.064	-	-	-	673.064	10.826.936	673.064	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	673.064	-	L'importo di 11.500.000 € è il risultato di: Q01 (10.000.000 €) + DGR 379 DEL 27.03.2017 (1.000.000 €) e DGR 1142 del 16/7/2018 (500.000 €).
2016/6	Scheda 1	Lavori	INTERVENTI ADEGUAMENTO NORMATIVO OSPEDALE DI BOBBIO		01/03/2022	NO	1.800.000	25.000	1.151.828	475.000	-	1.651.828	148.172	1.155.000	-	-	-	-	-	-	-	496.828	-	-	1.651.828	-	Accordo di programma ex art.20, L.67/88 del 1/3/2013 - Addendum (1.155.000 €) + DGR 2165/2017 (645.000 €) uniti i due interventi 2016/6 e 2018/2	
2017/1	Scheda 1	Lavori	RIQUALIFICAZIONE RESIDENZA PER TRATTAMENTO RIABILITATIVO		15/04/2020	NO	1.100.000	700.000	334.771	-	-	1.034.771	65.229	726.652	-	-	-	-	-	-	-	308.119	-	-	1.034.771	-	DGR 1396 del 5/9/16 e DGR 1902/2019	
2019/1	Scheda 1	Lavori	CENTRO PARALIMPOICO DI VILLANOVA		01/01/2021	NO	10.000.000	2.000.000	4.665.000	3.000.342	-	9.665.342	334.658	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9.665.342	9.665.342	-	Stanziamento CIPE GIU160/2018	
2020/26	Scheda 1	Lavori	RIMODULAZIONE PS DI FIORENZUOLA D'ARDA.		02/02/2021	SI	1.350.000	1.350.000	-	-	-	1.350.000	-	-	-	-	-	-	1.350.000	-	-	-	-	-	-	1.350.000	-	DGR 869 del 17 luglio 2020.
2016/5	Scheda 1	Tecnologie biomedicali	AMMODERNAMENTO, SOSTITUZIONE E ACQUISIZIONE TECNOLOGIE SANITARIE ED INFORMATICHE		26/11/2015	NO	2.930.266	202.602	-	-	-	202.602	2.727.664	202.602	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	202.602	-	
2020/16	Scheda 1	Tecnologie informatiche	SVILUPPO FASCICOLO SANITARIO ELETTRONICO		01/01/2020	NO	849.941	618.635	-	-	-	618.635	231.306	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	618.635	618.635	-	DGR 1296 del 5 ottobre 2020	
2017/16	Scheda 1	Tecnologie informatiche	GRU		01/01/2017	NO	10.936	10.936	-	-	-	10.936	-	-	-	-	-	-	-	-	10.936	-	-	-	10.936	-		
2019/27	Scheda 1	Tecnologie informatiche	GAAC		01/01/2019	NO	155.671	14.477	126.717	14.477	-	155.671	-	-	-	-	-	-	-	-	155.671	-	-	-	155.671	-		
2019/28	Scheda 1	Tecnologie informatiche	DSM		01/01/2019	NO	160.565	60.801	66.899	32.865	-	160.565	-	-	-	-	-	-	-	-	160.565	-	-	-	160.565	-		
2020/2	Scheda 1	Lavori	LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA DELL'OSPEDALE DI COMUNITA' DI BOBBIO INTERVENTO DI		15/10/2020	NO	110.000	45.671	-	-	-	45.671	64.329	-	-	-	-	-	-	-	-	45.671	-	-	45.671	-	POR-FESR -DGR 355/2020 assegnazione di euro 66.000 €. Con determinazione 23783/2019 assegnati i 44.000 euro.	



id intervento	Stato di realizzazione non compilare per Scheda 3)	Macroarea	Titolo Intervento	Ordine di realizzazio- ne ipotetica o (*)	Data inizio lavori (*)	Covi- d19 (SI/ NO)	Costo complessivo intervento (quadro economico)	Investimen- to da realizzare nel 2021 (€)	Investimen- to da realizzare nel 2022 (€)	Investimento da realizzare nel 2023 (€)	Investimento da realizzare negli anni successivi (€)	Totale investimenti del triennio	Finanziamen- to precedente il triennio	Contributo conto capitale nel triennio di riferimento (€)	Finanzi- amento "Ente": Mutui (€) nel triennio di riferime- nto	Numero e Data DGR autoriz- zazione Mutuo	Finanzia- mento "Ente": Alienazio- ni (€) nel triennio di riferimen- to	N. progr- essivo piano alienazi- oni	Finanzi- amento Decreto Presiden- te RER 76 dell'8 maggio 2020	Finanziamen- to Stato art. 2 DL 34/2020 (Piano di riorganizzazi- one)	Finanziamen- to Fondo Regionale (Piano di riorganizzazi- one)	Finanziame- nto "Ente": c/esercizio (€) nel triennio di riferimento	Finanziamen- to "Altri finanziamen- ti regionali" (€) nel triennio di riferimento	Finanziame- nto PPP (€) nel triennio di riferimento	Finanziame- nto "Altri finanziamen- ti" (€) nel triennio di riferimento	Totale finanziamenti del triennio	Finan- zia- men- to suc- cessi- vo il trien- nio	Note ICT	
			RELAMPING DELL'ILLUMINAZIONE INTERNA																										
2020/17	Scheda 1	Beni_economi- ali	2 AMBULANZE - EMERGENZA TERRITORIALE		01/12/2020	SI	266.290	4.459				4.459	261.831			-		-		4.459						4.459			DGR 677 del 15 giugno 2020

1.2 SCHEDA 2: INTERVENTI IN CORSO DI PROGETTAZIONE CON COPERTURA FINANZIARIA

id intervento	Stato di realizzazione (non compilare per Scheda 3)	Macroarea	Titolo Intervento	Ordine di realizzazione ipotetica (*)	Data inizio lavori (*)	Covid 19 (SI/NO)	Costo complessivo intervento (quadro economico)	Investimento da realizzare nel 2021 (€)	Investimento da realizzare nel 2022 (€)	Investimento da realizzare nel 2023 (€)	Investimento da realizzare negli anni successivi (€)	Totale investimenti del triennio	Finanziamento precedente il triennio	Contributo conto capitale nel triennio di riferimento (€)	Finanziamento "Ente": Mutui (€) nel triennio di riferimento	Numero e Data DGR autorizzazione Mutuo	Finanziamento "Ente": Alienazioni (€) nel triennio di riferimento	N. progressivo piano alienazioni	Finanziamento Decreto Presidente RER 76 dell'8 maggio 2020	Finanziamento Stato art. 2 DL 34/2020 (Piano di riorganizzazioni)	Finanziamento Fondo Regionale (Piano di riorganizzazioni)	Finanziamento "Ente": c/esercizio (€) nel triennio di riferimento	Finanziamento "Altri finanziamenti regionali" (€) nel triennio di riferimento	Finanziamento PPP (€) nel triennio di riferimento	Finanziamento "Altri finanziamenti" (€) nel triennio di riferimento	Totale finanziamenti del triennio	Finanziamento successivo il triennio	Note ICT
2016/15.1	Scheda 2	Lavori	RISTRUTTURAZIONE E EDIFICIO DA DESTINARE ALLA CASA DELLA SALUTE DI FIORENZUOLA D'ARDA	-	01/10/2022	NO	4.000.000	40.000	1.400.000	2.560.000	-	4.000.000	-	4.000.000		-		-								4.000.000		DAL 33/2020
2016/15.2	Scheda 2	Lavori	RISTRUTTURAZIONE E PIANO TERZO, BLOCCO A, OSPEDALE DI FIORENZUOLA D'ARDA	-	01/07/2022	NO	2.000.000	30.000	1.300.000	670.000	-	2.000.000	-	2.000.000		-		-								2.000.000		DAL 33/2020
2018/12	Scheda 2	Lavori	MIGLIORAMENTO STRUTTURALE AI FINI DELLA PREVENZIONE SISMICA ED ADEGUAMENTO ALLE NORME DI PREVENZIONE INCENDI DELL'OSPEDALE DI COMUNITA' DI BOBBIO	-	01/04/2022	NO	1.450.000	50.000	500.000	900.000	-	1.450.000	-	1.450.000		-		-								1.450.000		DAL 33/2020 - Intervento successivo a intervento ID 2016/6
2019/4	Scheda 2	Lavori	RISTRUTTURAZIONE E EDIFICIO DA DESTINARE ALLA CASA DELLA SALUTE DI BOBBIO	-	01/03/2022	NO	760.000	25.000	735.000	-	-	760.000	-	600.000		-		-					160.000			760.000		DAL 33/2020 e DGR 1779 del 30/11/2020
2019/6	Scheda 2	Lavori	NUOVA COSTRUZIONE CASA DELLA SALUTE DI BETTOLA	-	01/07/2022	NO	1.650.000	50.000	500.000	1.100.000	-	1.650.000	-	1.650.000		-		-								1.650.000		DAL 33/2020
2019/7	Scheda 2	Lavori	COMPLETAMENTO BLOCCO C - OSPEDALE CASTEL SAN GIOVANNI	-	01/03/2022	NO	500.000	-	500.000	-	-	500.000	-	500.000		-		-								500.000		DAL 33/2020
2019/8	Scheda 2	Lavori	NUOVA COSTRUZIONE CASA DELLA SALUTE DI LUGNAGNANO	-	01/07/2022	NO	800.000	30.000	500.000	270.000	-	800.000	-	800.000		-		-								800.000		DAL 33/2020
2020/21	Scheda 2	Lavori	RINNOVO IMPIANTI TRATTAMENTO ARIA REPARTO	-	01/12/2021	SI	380.000	190.000	190.000	-	-	380.000	-			-		-			380.000					380.000		DGR 869 del 17 luglio 2020



Id intervento	Stato di realizzazione (non compilare per Scheda 3)	Macroarea	TITOLO Intervento	Ordine di realizzazione ipotetico (*)	Data inizio lavori (*)	Covid 19 (SI/NO)	Costo complessivo intervento (quadro economico)	Investimento da realizzare e nel 2021 (€)	Investimento da realizzare nel 2022 (€)	Investimento da realizzare nel 2023 (€)	Investimento da realizzare negli anni successivi (€)	Totale investimenti del triennio	Finanziamento precedente il triennio	Contributo conto capitale nel triennio di riferimento (€)	Finanziamento "Ente": Mutui (€) nel triennio di riferimento	Numero e Data DGR autorizzazione Mutuo	Finanziamento "Ente": Alienazioni (€) nel triennio di riferimento	N. progressivo piano alienazioni	Finanziamento Decreto Presidente RER 76 dell'8 maggio 2020	Finanziamento Stato art. 2 DL 34/2020 (Piano di riorganizzazioni)	Finanziamento Fondo Regionale (Piano di riorganizzazioni)	Finanziamento "Ente": c/esercizio (€) nel triennio di riferimento	Finanziamento "Altri finanziamenti regionali" (€) nel triennio di riferimento	Finanziamento PPP (€) nel triennio di riferimento	Finanziamento "Altri finanziamenti" (€) nel triennio di riferimento	Totale finanziamenti del triennio	Finanziamento successivo il triennio	Note ICT	
			MALATTIE INFETTIVE P.O. DI PIACENZA. 4 PPLL AC/AM																										
2020/23	Scheda 2	Lavori	RINNOVO IMPIANTISTICO PIANO 2° DENTE C POLICHIURGICO OSPEDALE PIACENZA. 8 PPLL AC/AM	-	15/09/2021	SI	200.000	200.000	-	-	-	200.000	-			-		-	-		200.000					200.000			DGR 869 del 17 luglio 2020.
2020/24	Scheda 2	Lavori	RINNOVO IMPIANTI REPARTO CARDIOLOGIA P.O. CASTEL SAN GIOVANNI. 12 PPLL AC/AM	-	15/05/2021	SI	200.000	200.000	-	-	-	200.000	-			-		-	-		200.000					200.000			DGR 869 del 17 luglio 2020.
2020/25	Scheda 2	Lavori	RINNOVO IMPIANTI REPARTO MEDICINA INTERNA P.O. DI FIORENZUOLA D'ARDA. 8 PPLL AC/AM	-	15/04/2021	SI	200.000	200.000	-	-	-	200.000	-			-		-	-		200.000					200.000			DGR 869 del 17 luglio 2020.

1.3 SCHEDA ALIENAZIONI: BENI POSTI IN ALIENAZIONE A COPERTURA DEGLI INTERVENTI

Scheda di rilevazione delle alienazioni patrimoniali  
ALIENAZIONI POSTE A FINANZIAMENTO DEL PIANO INVESTIMENTI

N.progressivo	descrizione immobilizzazione	2020		DGR autorizzazione alienazione dove esistente	Nota
		valore bilancio	presunto realizzo		
1					
2					
3					
4					
5					
6					
7					
8					
9					
10					
11					
12					
13					
14					
15					
		-	-		

ALIENAZIONI VINCOLATE A RIPIANO PERDITE

descrizione immobilizzazione	2019	
	valore bilancio	presunto realizzo
-		
-		
-		
-		
-		
totale	-	-



L'Azienda USL di Piacenza non avendo interventi di ricostruzione post-sisma finanziati allega al presente documento solo le schede 1 e 2 e la scheda alienazioni che per il triennio in questione non presenta alcun bene.

## 2. La pianificazione degli interventi in edilizia sanitaria e in ammodernamento tecnologico

In apposita scheda (Scheda 3) sono rappresentati gli interventi che non hanno copertura finanziaria ma che necessitano di essere realizzati anche con una inevitabile, differenziata prospettiva temporale. A tale scopo, con un criterio di priorità nella loro realizzazione, sono individuati interventi in edilizia sanitaria e in ammodernamento tecnologico di rilevanza strategica per l'Azienda. L'ordine di priorità, da 1 a 14, è indicativo e può, con debita motivazione del Direttore Generale, essere modificato in corso dell'anno e ovviamente negli anni successivi.

### 2.1 SCHEDA 3: INTERVENTI IN PROGRAMMAZIONE NON AVENTI COPERTURA FINANZIARIA

Stato di realizzazione (non compilare per Scheda 3)	Macroarea	Titolo Intervento	Ordine di realizzazione ipotetico (*)	Data inizio lavori (*)	Covi d19 (SI/ NO)	Costo complessivo intervento (quadro economico)	Investimento o da realizzare nel 2021 (€)	Investimento o da realizzare nel 2022 (€)	Investimento o da realizzare nel 2023 (€)	Investimento o da realizzare negli anni successivi (€)	Totale investimenti del triennio	Finanziamento precedente il triennio	Contributo conto capitale nel triennio di riferimento (€)	Finanziamento "Ente": Mutui (€) nel triennio di riferimento	Numero e Data DGR autorizzazione Mutuo	Finanziamento "Ente": Alienazioni (€) nel triennio di riferimento	N. progressivo piano alienazioni	Finanziamento Decreto Presidente RER 76 dell'8 maggio 2020	Finanziamento Stato art. 2 DL 34/2020 (Piano di riorganizzazione)	Finanziamento Fondo Regionale (Piano di riorganizzazione)	Finanziamento "Ente": c/esercizio (€) nel triennio di riferimento	Finanziamento "Altri finanziamenti regionali" (€) nel triennio di riferimento	Finanziamento "Altri finanziamenti regionali" (€) nel triennio di riferimento	Finanziamento PPP (€) nel triennio di riferimento	Finanziamento "Altri finanziamenti" (€) nel triennio di riferimento	Totale finanziamenti 1 del triennio	Finanziamento successivo al triennio	Note ICT	
Scheda 3	Lavori	NUOVO OSPEDALE PIACENZA	1	01/01/2025	NO	259.940.000	1.500.000	4.000.000	8.000.000	246.440.000	13.500.000	-	13.500.000		-		-									13.500.000	246.440.000	DGR 1455 del 20/09/2021	
Scheda 3	Lavori	NUOVO PADIGLIONE E PARCHEGGIO OSCO BOBBIO	8	01/12/2023	NO	3.200.000	-	-	-	3.200.000	-	-			-		-									-	3.200.000	Documentazione sugli investimenti strutturali e tecnologici dell'Ausl PC nel post-emergenza COVID. Era previsto con mutuo nel piano investimenti 2020-2022 (impegno Ministro Speranza)	
Scheda 3	Lavori	NUOVO CENTRO PRELIEVI PIACENZA	3	02/05/2022	NO	3.200.000	-	1.000.000	2.000.000	200.000	3.000.000	-			-		-								3.000.000	3.000.000	200.000	Documentazione sugli investimenti strutturali e tecnologici dell'Ausl PC nel post-emergenza COVID. Era previsto con mutuo nel piano investimenti 2020-2022 (impegno Ministro Speranza)	
Scheda 3	Lavori	INTEGRAZIONE CENTRO PARALIMPOICO DI VILLANOVA	4	01/01/2021	NO	3.000.000	-	-	3.000.000	-	3.000.000	-			-		-									3.000.000	3.000.000	Documentazione sugli investimenti strutturali e tecnologici dell'Ausl PC nel post-emergenza COVID. In corso pratica per il finanziamento presso fondo sviluppo e coesione (ambito non sanitario)	
Scheda 3	Lavori	RISTRUTTURAZIONE DELLA CASA DELLA SALUTE DI BORGONOVIO VAL TIDONE - COT PONENTE	3	01/12/2023	NO	600.000	-	50.000	550.000	-	600.000	-			-		-									600.000	600.000	Documentazione sugli investimenti strutturali e tecnologici dell'Ausl PC nel post-emergenza COVID. Inserito nella definizione degli interventi PNRR M6C1 - Action Plan	
Scheda 3	Lavori	SECONDA CASA DELLA SALUTE DELLA CITTÀ DI PIACENZA-OSCO PC-COT PC	3	01/03/2023	NO	7.800.000	-	300.000	2.700.000	4.800.000	3.000.000	-			-		-									3.000.000	3.000.000	4.800.000	Documentazione sugli investimenti strutturali e tecnologici dell'Ausl PC nel post-emergenza COVID. Inserito nella definizione degli interventi PNRR M6C1 - Action Plan
Scheda 3	Lavori	COMPLETAMENTO O PARTE A RUSTICO DELLA CASA DELLA SALUTE DI	3	01/10/2022	NO	1.500.000	-	-	1.500.000	-	1.500.000	-			-		-									1.500.000	1.500.000	Documentazione sugli investimenti strutturali e tecnologici dell'Ausl PC nel post-emergenza COVID. Era previsto con mutuo nel piano	





Stato di realizzazione (non compilare per Scheda 3)	Macroarea	Titolo Intervento	Ordine di realizzazione ipotetica (*)	Data inizio lavori (*)	Covi d19 (SI/NO)	Costo complessivo intervento (quadro economico)	Investimento da realizzare nel 2021 (€)	Investimento da realizzare nel 2022 (€)	Investimento da realizzare nel 2023 (€)	Investimento da realizzare negli anni successivi (€)	Totale Investimenti del triennio	Finanziamento precedente il triennio	Contributo conto capitale nel triennio di riferimento (€)	Finanziamento "Ente": Mutui (€) nel triennio di riferimento	Numero e Data DGA autorizzazione Mutuo	Finanziamento "Ente": Alienazioni (€) nel triennio di riferimento	N. progressivo piano alienazioni	Finanziamento Decreto Presidente RER 76 del 18 maggio 2020	Finanziamento Stato art. 2 DL 34/2020 (Piano di riorganizzazione)	Finanziamento Fondo Regionale (Piano di riorganizzazione)	Finanziamento "Ente": d'esercizio (€) nel triennio di riferimento	Finanziamento "Altri finanziamenti regionali" (€) nel triennio di riferimento	Finanziamento PPP (€) nel triennio di riferimento	Finanziamento "Altri finanziamenti" (€) nel triennio di riferimento	Totale finanziamenti del triennio	Finanziamento successivo il triennio	Note ICT
		FIORENZUOLA - COT LEVANTE																									Investimenti 2020-2022 (impegno Ministro Speranza). Inserito nella richiesta di definizione degli interventi PNRR M6C1 - Action Plan.
Scheda_3	Lavori	RISTRUTTURAZIONE DELLA CASA DELLA SALUTE DI CORTEMAGGIOR E	3	01/12/2023	NO	800.000	-	-	100.000	700.000	100.000	-			-		-							100.000	100.000	700.000	Documento sugli investimenti strutturali e tecnologici dell'Ausl PC nel post-emergenza COVID. Inserito nella definizione degli interventi PNRR M6C1 - Action Plan
Scheda_3	Lavori	REALIZZAZIONE DELLA NUOVA CASA DELLA SALUTE DI SAN NICOLÒ - ROTTOFRENO	3	01/07/2023	NO	2.763.435	-	400.000	2.000.000	363.435	2.400.000	-			-		-							2.400.000	2.400.000	363.435	Documento sugli investimenti strutturali e tecnologici dell'Ausl PC nel post-emergenza COVID. Inserito nella definizione degli interventi PNRR M6C1 - Action Plan
Scheda_3	Lavori	AMPLIAMENTO DELLA PATOLOGIA NEONATALE E RISTRUTTURAZIONE GEBRIATRIA POLICHIURGICO PC	4	01/03/2023	NO	1.500.000	-	-	500.000	1.000.000	500.000	-			-		-							500.000	500.000	1.000.000	Documento sugli investimenti strutturali e tecnologici dell'Ausl PC nel post-emergenza COVID. Era previsto con mutuo nel piano investimenti 2020-2022 (impegno Ministro Speranza)
Scheda_3	Lavori	POLO RADIOLOGICO UNICO PIACENZA	6	01/03/2023	NO	500.000	-	-	150.000	350.000	150.000	-			-		-							150.000	150.000	350.000	Documento sugli investimenti strutturali e tecnologici dell'Ausl PC nel post-emergenza COVID. Era previsto con mutuo nel piano investimenti 2020-2022 (impegno Ministro Speranza)
Scheda_3	Lavori	COMPLETAMENTO DELLE RISTRUTTURAZIONI DELLE SALE OPERATORIE	4	01/10/2022	NO	1.500.000	-	100.000	1.000.000	400.000	1.100.000	-			-		-							1.100.000	1.100.000	400.000	Documento sugli investimenti strutturali e tecnologici dell'Ausl PC nel post-emergenza COVID. Era previsto con mutuo nel piano investimenti 2020-2022 (impegno Ministro Speranza)
Scheda_3	Lavori	PIATTAFORMA UNICA ENDOSCOPIA PO PIACENZA	7	01/07/2022	NO	800.000	-	80.000	720.000	-	800.000	-			-		-							800.000	800.000	-	Documento sugli investimenti strutturali e tecnologici dell'Ausl PC nel post-emergenza COVID. Era previsto con mutuo nel piano investimenti 2020-2022 (impegno Ministro Speranza)
Scheda_3	Lavori	REALIZZAZIONE DELLA QUARTA SALA DIALISI	4	01/03/2022	NO	500.000	-	500.000	-	-	500.000	-			-		-							-	-	-	Documento sugli investimenti strutturali e tecnologici dell'Ausl PC nel post-emergenza COVID.
Scheda_3	Lavori	COMPLETAMENTO CITADELLA SANITARIA DI FIORENZUOLA D'ARDA	13	01/09/2024	NO	3.000.000	-	-	300.000	2.700.000	300.000	-			-		-							-	-	-	Documento sugli investimenti strutturali e tecnologici dell'Ausl PC nel post-emergenza COVID.
Scheda_3	Lavori	AMPLIAMENTO PARCHEGGIO OSPEDALE DI CASTELSANGIOV ANNI	9	01/04/2022	NO	200.000	-	200.000	-	-	200.000	-			-		-							-	-	-	Documento sugli investimenti strutturali e tecnologici dell'Ausl PC nel post-emergenza COVID.
Scheda_3	Lavori	RISTRUTTURAZIONE PIANO TERRA OSPEDALE DI CASTELSANGIOV ANNI	10	01/07/2023	NO	200.000	-	-	200.000	-	200.000	-			-		-							-	-	-	Documento sugli investimenti strutturali e tecnologici dell'Ausl PC nel post-emergenza COVID.
Scheda_3	Lavori	NUOVO PRONTO SOCCORSO DI CASTELSANGIOV ANNI	3	01/12/2022	NO	3.000.000	-	200.000	2.500.000	300.000	2.700.000	-			-		-							2.700.000	2.700.000	300.000	Documento sugli investimenti strutturali e tecnologici dell'Ausl PC nel post-emergenza COVID. Era previsto con



Stato di realizzazione (non compilare per Scheda 3)	Macroarea	Titolo Intervento	Ordine di realizzazione ipotetico (*)	Data inizio lavori (*)	Covid19 (SI/NO)	Costo complessivo intervento (quadro economico)	Investimento o da realizzare nel 2021 (€)	Investimento o da realizzare nel 2022 (€)	Investimento o da realizzare nel 2023 (€)	Investimento o da realizzare negli anni successivi (€)	Totale investimenti del triennio	Finanziamento precedente il triennio	Contributo conto capitale nel triennio di riferimento (€)	Finanziamento "Ente": Mutui (€) nel triennio di riferimento	Numero e Data DGR autorizzazione Mutuo	Finanziamento "Ente": Alienazioni (€) nel triennio di riferimento	N. progressivo piano alienazioni	Finanziamento Decreto Presidente RER 76 dell'8 maggio 2020	Finanziamento Stato art. 2 DL 34/2020 (Piano di riorganizzazione)	Finanziamento Fondo Regionale (Piano di riorganizzazione)	Finanziamento "Ente": c/esercizio (€) nel triennio di riferimento	Finanziamento "Altri finanziamenti regionali" (€) nel triennio di riferimento	Finanziamento PPP (€) nel triennio di riferimento	Finanziamento "Altri finanziamenti" (€) nel triennio di riferimento	Totale finanziamenti del triennio	Finanziamento successivo il triennio	Note ICT		
																											mutuo nel piano investimenti 2020-2022 (impegno Ministro Speranza).		
Scheda 3	Lavori	INTEGRAZIONE CASA DELLA SALUTE DI LUGAGNANO VAL D'ARDA	3	01/07/2022	NO	400.000	-	-	400.000	-	400.000	-			-		-							400.000	400.000			Documento sugli investimenti strutturali e tecnologici dell'Ausl PC nel post-emergenza COVID. Inserito nella definizione degli interventi PNRR M6C1 - Action Plan	
Scheda 3	Tecnologie e biomediche	SOSTITUZIONE 4 TAC	3	01/01/2022	NO	2.000.000	-	1.000.000	1.000.000	-	2.000.000	-			-		-							2.000.000	2.000.000			Documento sugli investimenti strutturali e tecnologici dell'Ausl PC nel post-emergenza COVID. Inserite nella ricognizione del 2 novembre 2021 degli interventi finanziabili con il PNRR - Tecnologie Biomediche	
Scheda 3	Tecnologie e biomediche	ACQUISTO 1 PET/TAC	3	01/01/2022	NO	2.800.000	-	2.800.000	-	-	2.800.000	-			-		-							2.800.000	2.800.000			Documento sugli investimenti strutturali e tecnologici dell'Ausl PC nel post-emergenza COVID. Era previsto con mutuo nel piano investimenti 2020-2022 (impegno Ministro Speranza).	
Scheda 3	Tecnologie e biomediche	INVESTIMENTI APERTURA BLOCCO B - FIORENZUOLA	2	02/01/2021	NO	1.000.000	1.000.000	-	-	-	1.000.000	-			-		-									-		-	
Scheda 3	Tecnologie e biomediche	ACQUISIZIONE TAC BOBBIO	14	01/02/2024	NO	300.000	-	-	-	300.000	-			-		-										-		Documento sugli investimenti strutturali e tecnologici dell'Ausl PC nel post-emergenza COVID.	
Scheda 3	Tecnologie e biomediche	RINNOVO PICCOLE TECNOLOGIE	11	01/04/2022	NO	3.000.000	-	1.500.000	1.500.000	-	3.000.000	-			-		-									-		Documento sugli investimenti strutturali e tecnologici dell'Ausl PC nel post-emergenza COVID.	
Scheda 3	Tecnologie e biomediche	SVILUPPO TELEMEDICINA E DOTAZIONE TECNOLOGICA TERRITORIALE	3	01/01/2022	NO	1.000.000	-	1.000.000	-	-	1.000.000	-			-		-								1.000.000	1.000.000			Documento sugli investimenti strutturali e tecnologici dell'Ausl PC nel post-emergenza COVID. Era previsto con mutuo nel piano investimenti 2020-2022 (impegno Ministro Speranza). Verrà inserito nella ricognizione degli interventi finanziabili con il PNRR - Ambito telemedicina.
Scheda 3	Tecnologie e biomediche	RMN	3	01/02/2023	NO	683.200	-	-	683.200	-	683.200	-			-		-								683.200	683.200			Documento sugli investimenti strutturali e tecnologici dell'Ausl PC nel post-emergenza COVID. Inserita nella ricognizione del 2 novembre 2021 degli interventi finanziabili con il PNRR - Tecnologie Biomediche
Scheda 3	Lavori	INTERVENTI STRAORDINARI INDISPENSABILI - SICUREZZA - ADEGUAMENTO NORMATIVA ANTINCENDIO	2	07/01/2021	NO	2.500.000	2.500.000	-	-	-	2.500.000	-			-		-									-		-	
Scheda 3	Tecnologie e biomediche	SOSTITUZIONE TECNOLOGIE	2	04/01/2021	NO	1.720.000	1.720.000	-	-	-	1.720.000	-			-		-									-		-	
Scheda 3	Tecnologie e Informatiche	SOSTITUZIONE PC E NOTEBOOK PER OBSOLESCENZA O NUOVE INSTALLAZIONI	2	04/01/2021	NO	280.000	280.000	-	-	-	280.000	-			-		-									-		-	



Stato di realizzazione (non compilare per Scheda 3)	Macroarea	Titolo Intervento	Ordine di realizzazione ipotetico (*)	Data inizio lavori (*)	Covid 19 (SI/NO)	Costo complessivo intervento (quadro economico)	Investimento da realizzare nel 2021 (€)	Investimento da realizzare nel 2022 (€)	Investimento da realizzare nel 2023 (€)	Investimento da realizzare negli anni successivi (€)	Totale Investimenti del triennio	Finanziamento precedente il triennio	Contributo conto capitale nel triennio di riferimento (€)	Finanziamento "Ente": Mutui (€) nel triennio di riferimento	Numero e Data DGA autorizzazione Mutuo	Finanziamento "Ente": Alienazioni (€) nel triennio di riferimento	N. progressivo piano alienazioni	Finanziamento Decreto Presidente RER 76 del 18 maggio 2020	Finanziamento Stato art. 2 DL 34/2020 (Piano di riorganizzazione)	Finanziamento Fondo Regionale (Piano di riorganizzazione)	Finanziamento "Ente": d'esercizio (€) nel triennio di riferimento	Finanziamento "Altri finanziamenti regionali" (€) nel triennio di riferimento	Finanziamento PPP (€) nel triennio di riferimento	Finanziamento "Altri finanziamenti" (€) nel triennio di riferimento	Totale finanziamenti del triennio	Finanziamento successivo al triennio	Note ICT
Scheda_3	Tecnologie e informatiche	RINNOVO PARIAZZAZOR E DI BANDA E SISTEMA ARCHIVIAZIONE LOG	2	04/01/2021	NO	1.000	1.000	-	-	-	1.000	-			-		-								-		-
Scheda_3	Tecnologie e informatiche	SOSTITUZIONE STAMPANTI E SCANNER PER OBSCOLESCENZA O NUOVE INSTALLAZIONI	2	04/01/2021	NO	61.800	61.800	-	-	-	61.800	-			-		-								-		-
Scheda_3	Tecnologie e informatiche	WEB FILTERING E MAIL SECURITY CON SOLUZIONE COLLECT DEI LOG E SW DISTRIBUTION - HW E SW	2	04/01/2021	NO	1.000	1.000	-	-	-	1.000	-			-		-								-		-
Scheda_3	Tecnologie e informatiche	ANTENNE WI-FI ED APPARATI DI RETE VARI	2	04/01/2021	NO	80.000	80.000	-	-	-	80.000	-			-		-								-		-
Scheda_3	Tecnologie e informatiche	VARI (SCANNER, TOTEM, PENNE OTTICHE, ETC)	2	04/01/2021	NO	20.000	20.000	-	-	-	20.000	-			-		-								-		-
Scheda_3	Tecnologie e informatiche	IMPLEMENTAZIONI CENTRALI TELEFONICHE AZIENDALI - HW E SW	2	04/01/2021	NO	86.700	86.700	-	-	-	86.700	-			-		-								-		-
Scheda_3	Tecnologie e informatiche	PROGETTO GESTIONE INFORMATIZZATA REPARTO	2	04/01/2021	NO	170.800	170.800	-	-	-	170.800	-			-		-								-		-
Scheda_3	Tecnologie e informatiche	LICENZE MICROSOFT (EXCHANGE, WINK, OFFICE) E LICENZE PER SISTEMA WI-FI	2	04/01/2021	NO	25.000	25.000	-	-	-	25.000	-			-		-								-		-
Scheda_3	Tecnologie e informatiche	EVOLUTIVE VARIE SISTEMI APPLICATIVI TECNICO - AMMINISTRATIVI - SANITARI	2	04/01/2021	NO	500.000	500.000	-	-	-	500.000	-			-		-								-		-
Scheda_3	Beni economici	MOBILI E ARREDI	2	04/01/2021	NO	400.000	400.000	-	-	-	400.000	-			-		-								-		-
Scheda_3	Beni economici	MACCHINE UFFICIO E ATTREZZATURE NON SANITARIE	2	04/01/2021	NO	150.000	150.000	-	-	-	150.000	-			-		-								-		-
Scheda_3	Beni economici	AUTOVEICOLI E ALTRI VEICOLI	2	05/01/2021	NO	141.000	141.000	-	-	-	141.000	-			-		-								-		-
Scheda_3	Lavori	INTERVENTI STRAORDINARI COVID	1	29/01/2021	SI	300.000	300.000	-	-	-	300.000	-			-		-								-		-
Scheda_3	Tecnologie e biomediche	ACQUISIZIONE TECNOLOGIE COVID	1	12/01/2021	SI	231.000	231.000	-	-	-	231.000	-			-		-								-		-
Scheda_3	Tecnologie e informatiche	VARI (SCANNER, TOTEM, PENNE OTTICHE, ETC)	1	04/01/2021	SI	100.000	100.000	-	-	-	100.000	-			-		-								-		-
Scheda_3	Tecnologie e informatiche	EVOLUTIVE VARIE SISTEMI APPLICATIVI TECNICO - AMMINISTRATIVI - SANITARI	1	20/01/2021	SI	250.000	250.000	-	-	-	250.000	-			-		-								-		-
Scheda_3	Beni economici	ARREDI COVID	1	04/01/2021	SI	165.000	165.000	-	-	-	165.000	-			-		-								-		-
Scheda_3	Beni economici	AUTOMEDICHE	1	02/02/2021	SI	150.000	150.000	-	-	-	150.000	-			-		-								-		-
Scheda_3	Beni economici	ALTRI BENI COVID	1	04/01/2021	SI	100.000	100.000	-	-	-	100.000	-			-		-								-		-



Stato di realizzazione (non compilare per Scheda 3)	Macroarea	Titolo intervento	Ordine di realizzazione ipotetica (*)	Data inizio lavori (*)	Covid19 (SI/NO)	Costo complessivo intervento (quadro economico)	Investimento da realizzare nel 2021 (€)	Investimento da realizzare nel 2022 (€)	Investimento da realizzare nel 2023 (€)	Investimento da realizzare negli anni successivi (€)	Totale investimenti del triennio	Finanziamento precedente il triennio	Contributo conto capitale nel triennio di riferimento (€)	Finanziamento "Ente": Mutui (€) nel triennio di riferimento	Numero e Data DGA autorizzazione Mutuo	Finanziamento "Ente": Alienazioni (€) nel triennio di riferimento	N. progressivo piano alienazioni	Finanziamento Decreto Presidente RER 76 del 18 maggio 2020	Finanziamento Stato art. 2 DL 34/2020 (Piano di riorganizzazione)	Finanziamento Fondo Regionale (Piano di riorganizzazione)	Finanziamento "Ente": esercizio (€) nel triennio di riferimento	Finanziamento "Altri finanziamenti" (€) nel triennio di riferimento	Finanziamento PPP (€) nel triennio di riferimento	Finanziamento "Altri finanziamenti" (€) nel triennio di riferimento	Totale finanziamenti del triennio	Finanziamento successivo il triennio	Note ICT
Scheda_3	Lavori	VERIFICHE VULNERABILITA' SISMICA OSPEDALE CASTEL SAN GIOVANNI	5	01/06/2023	NO	130.266	-	-	130.266	-	130.266				-		-								-		-
Scheda_3	Tecnologie e informatiche	PC E NOTEBOOK NUOVE INSTALLAZIONI - COVID	1	04/01/2021	SI	120.000	120.000	-	-	-	120.000				-		-								-		-
Scheda_3	Tecnologie e informatiche	STAMPANTI E SCANNER NUOVE INSTALLAZIONI - COVID	1	04/01/2021	SI	50.000	50.000	-	-	-	50.000				-		-								-		-
Scheda_3	Tecnologie e informatiche	ANTENNE WI-FI ED APPARATI DI RETE VARI - COVID	1	04/01/2021	SI	50.000	50.000	-	-	-	50.000				-		-								-		-
Scheda_3	Tecnologie e biomediche	3 DR	3	01/01/2022	NO	622.200	-	622.200	-	-	622.200				-		-							622.200	622.200		Inserite nella ricognizione del 2 novembre 2021 degli interventi finanziabili con il PNRR - Tecnologie Biomediche
Scheda_3	Tecnologie e biomediche	2 MAMMOGRAFI	3	01/01/2022	NO	311.836	-	311.836	-	-	311.836				-		-							311.836	311.836		Inserite nella ricognizione del 2 novembre 2021 degli interventi finanziabili con il PNRR - Tecnologie Biomediche
Scheda_3	Tecnologie e biomediche	2 ANGIOGRAFI DIGITALI	3	01/06/2022	NO	793.000	-	793.000	-	-	793.000				-		-							793.000	793.000		Inserite nella ricognizione del 2 novembre 21 degli interventi finanziabili con il PNRR - Tecnologie Biomediche
Scheda_3	Tecnologie e biomediche	ACCELERATORE LINEARE	12	02/01/2024	NO	2.202.100	-	-	-	2.202.100	-				-		-								-		-
Scheda_3	Lavori	OSCO DI CASTEL SAN GIOVANNI	3	01/03/2023	NO	800.000	-	50.000	450.000	300.000	500.000				-		-							500.000	500.000	300.000	Inserito nella definizione degli interventi PNRR M6C1 - Action Plan

### 3. Il Piano degli Investimenti 2021-2023 - Commento

I Piani Investimenti che l'Azienda USL di Piacenza ha realizzato nei passati esercizi sono stati pensati all'interno di un disegno complessivo, che è tuttora in realizzazione, e che era e rimane finalizzato a:

- riqualificazione strutturale e organizzativa;
- riassetto urbanistico interno;
- messa a norma delle strutture e degli impianti sia in termini di sicurezza che di requisiti per l'accreditamento istituzionale;
- potenziamento tecnologico (sia in attrezzature sanitarie che in apparati ICT);
- facilitazione dell'accesso e delle relazioni interprofessionali ed interfunzionali.

Negli anni passati l'Azienda ha contribuito alla sostenibilità degli investimenti attraverso contributi statali e regionali, ma anche con risorse proprie, fino ad utilizzare pressoché completamente la propria capacità di autofinanziamento, sia attraverso l'alienazione del patrimonio da reddito che attraverso l'accensione di mutui. A seguito di ciò la scheda alienazioni allegata al presente Piano Investimenti non evidenzia ulteriori disponibilità nel prossimo triennio a copertura del Piano.

Il Piano degli investimenti 2021-2023 è stato strutturato considerando gli interventi:

- previsti nel "Piano Investimenti strutturali e tecnologici dell'Azienda USL Piacenza nel post-emergenza Covid", approvato dalla CTSS nella seduta del 26/10/2020, che descrive gli investimenti strutturali e tecnologici identificati come prioritari dall'Azienda USL di Piacenza e divenuti impellenti in seguito all'emergenza epidemica da Covid-19. Questi interventi dovranno essere coordinati con le indicazioni e le risorse del PNRR;
- necessari per affrontare l'emergenza e le sue conseguenze;
- per la riqualificazione strutturale e organizzativa;
- per la messa a norma delle strutture e degli impianti sia in termini di sicurezza che di requisiti per l'accreditamento istituzionale;
- urgenti ed indifferibili necessari per poter erogare le prestazioni collegate al piano di recupero delle liste da attesa, erogare attività essenziali anche alla luce del recupero dei programmi di screening oncologici che hanno determinato un incremento dell'attività oncologica non solo medica ma anche chirurgica.

Il 2021 è stato caratterizzato dal perdurare della pandemia e da un progressivo ritorno a regime delle attività considerando gli effetti permanenti da post-Covid: si può quindi affermare che è un anno di transizione. Infatti l'Azienda è impegnata a realizzare un piano di riavvio delle attività sanitarie non urgenti, sospese obbligatoriamente per la gestione dell'emergenza epidemica. Con la ripresa delle attività è stato necessario definire interventi per la messa in sicurezza delle strutture aziendali anche per poter assistere in sicurezza i pazienti Covid e non Covid. Nel 2021 sono proseguiti i lavori per il potenziamento delle aree semi intensive e del pronto soccorso dopo che nel 2020 si sono conclusi quelli relativi alle terapie intensive, interventi previsti nel "Piano di riorganizzazione per i ricoveri in regime di terapia e in aree di assistenza ad alta intensità di cura (linee di indirizzo organizzative per il potenziamento della rete ospedaliera per l'emergenza covid-19, ex art 2, DL 19 maggio 2020, n.34).

Inoltre a inizio anno è stata avviata la campagna vaccinale antiCOVID-19. Trattasi della più imponente campagna vaccinale mai compiuta e caratterizzata da un immane sforzo organizzativo non solo per organizzare e formare gli operatori per la somministrazione del vaccino e successivo monitoraggio e sorveglianza, ma anche per allestire i punti vaccinali aperti sul territorio provinciale.



Anche alla luce di tutto ciò sono previsti investimenti specifici per il COVID-19 per circa 3.850.000 euro di cui 1.516.000 euro non aventi copertura finanziaria e inseriti in scheda 3.

A fine 2020 è stato completato il nuovo blocco B dell'Ospedale di Fiorenzuola d'Arda, la cui attivazione si è realizzata a marzo 2021 con il trasferimento dei reparti riabilitativi dall'ospedale di Villanova sull'Arda. Quindi è stato necessario fornire l'ospedale della dotazione minima per l'apertura e per diventare un polo riabilitativo di alta complessità di riferimento per l'area Emilia nord così come definito nel Piano di Organizzazione e Sviluppo del 2017. Nell'anno si è realizzato un primo step con l'upgrade delle tecnologie a disposizione delle UU.OO. lì trasferite ed è in corso l'espletamento della gara di fornitura di servizi per la messa a disposizione di tecnologie robotiche. L'investimento per l'anno 2021 è stato stimato in un milione di euro.

Inoltre si è dovuto a procedere a sostituire e integrare altre attrezzature e beni economici che non avevano più i requisiti necessari per un utilizzo sicuro per obsolescenza o irreparabilità.

In aggiunta è stato necessario compiere interventi strutturali e impiantistici, acquisire attrezzature sanitarie e ICT illustrati di seguito. Tutto questo comporta un ulteriore fabbisogno relativo agli investimenti non finanziati con fonti dedicate per l'anno 2021 di 7.137.300 euro, nonostante in alcuni casi si sia ricorso allo strumento giuridico dell'acquisizione in conto noleggio in luogo dell'acquisizione in conto proprietà.

Per gli interventi non aventi copertura finanziaria l'Azienda ha presentato alla Regione specifiche schede, relative a parte degli investimenti urgenti e indifferibili 2021, sulla base di quanto previsto dal disciplinare per la gestione dei finanziamenti assegnati alle Aziende Sanitarie regionali per la realizzazione di interventi indifferibili e urgenti approvato con DGR n. 1396 del 13 settembre 2021, per un importo pari a 6.671.832,31 euro. Nell'ultima parte dell'anno si invieranno in Regione le rimanenti schede di interventi urgenti e indifferibili che necessitano di copertura finanziaria.

Si commentano di seguito in sintesi gli interventi esposti nel presente Piano degli Investimenti, aggregati come segue:

#### INTERVENTI STRUTTURALI E IMPIANTISTICI

##### ATTREZZATURE SANITARIE

##### ICT

### 3.1 INTERVENTI STRUTTURALI E IMPIANTISTICI

A seguito della sottoscrizione dell'Accordo di programma V fase primo stralcio (Programma investimenti ex art. 20 L.67/88) in data 29 luglio 2021 tra il Ministero della Salute, di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze, e la Regione il triennio 2021-2023 sarà contraddistinto dalla realizzazione dei seguenti interventi finanziati in conto capitale:

- le nuove case della salute:

Lugagnano val d'Arda per 800.000 euro (intervento APC01)

Bettola per 1.650.000 euro (intervento APC02)

Fiorenzuola d'Arda per 4.000.000 euro (intervento APC03)

Bobbio per 600.000 euro (intervento APC04)

- il completamento del blocco C dell'Ospedale di Castel San Giovanni per 500.000 euro (intervento APC05);
- le nuove sale operatorie nel blocco A dell'Ospedale di Fiorenzuola per complessivi 2.000.000 euro (intervento APC06);



- il completamento dell'intervento sull'Osco di Bobbio per il miglioramento strutturale ai fini della prevenzione sismica ed adeguamento alle norme di prevenzione incendi per 1.450.000 euro (intervento APC07).

L'intervento APC04 relativo alla casa della salute di Bobbio è integrato con finanziamento aziendale di 160.000 euro.

In aggiunta l'Azienda ha in preventivo il compimento dei seguenti lavori finanziati in conto capitale:

- 1.800.000 euro a carico dello Stato e della Regione per lavori di adeguamento normativo da effettuarsi sull'OSCO di Bobbio (intervento APB01);
- 1.035.000 euro a carico dello Stato e della Regione per la realizzazione di strutture sanitarie extraospedaliere per il superamento degli ospedali psichiatrici giudiziari (risorse ex OPG2);
- 279.000 euro, residuo dell'intervento H03 – case della salute nei distretti, sarà utilizzato per completare la casa della salute di Borgonovo Val Tidone;
- 673.000 euro per la chiusura del cantiere del blocco B (intervento Q.1).

Oltre questi interventi sono stati inclusi investimenti strutturali identificati come prioritari dall'Azienda USL di Piacenza e divenuti necessari in seguito all'emergenza epidemica COVID ricompresi nel documento "Investimenti strutturali e tecnologici dell'Azienda USL Piacenza nel post-emergenza COVID".

Alcuni di questi interventi sono stati inseriti nella definizione degli interventi di ambito PNRR relativi a Case di Comunità (CdC), Centrali Operative Territoriali (COT) e Ospedali di Comunità (OSCO) per l'Azienda USL di Piacenza.

Nei prossimi anni l'Azienda sarà impegnata nella progettazione e realizzazione del nuovo ospedale di Piacenza, una struttura ospedaliera flessibile sia in termini di complessità (con possibilità di passare da posti letto ordinari a semi-intensivi, da semi intensivi a intensivi) sia di potenziale incremento di posti letto disponibili. L'esecuzione di questa opera è stata finanziata per 227.000.000 euro con fondi in conto capitale e 32.940.000 euro con un possibile PPP.

Relativamente al piano di riorganizzazione per i ricoveri in regime di terapia intensiva e in aree di assistenza ad alta intensità di cura (Linee di indirizzo organizzative per il potenziamento della rete ospedaliera per l'emergenza Covid-19, ex art. 2, dl 19 maggio 2020, n.34) per il 2021 l'Azienda ritiene di poter concludere la quasi totalità degli interventi relativi a:

- rimodulazione PS ospedale di Fiorenzuola d'Arda;
- rinnovo impiantistico piano 2° dente C polichirurgico ospedale di Piacenza;
- rinnovo impianti trattamento aria reparto malattie infettive ospedale di Piacenza;
- rinnovo impianti reparto cardiologia ospedale di Castel San Giovanni;
- rinnovo impianti reparto medicina interna ospedale di Fiorenzuola d'Arda.

Per tali investimenti sono previste apposite fonti regionali e statali.

Il piano triennale contiene anche interventi previsti nell'anno corrente necessari per il processo di riqualificazione e di adeguamento alle varie normative del patrimonio immobiliare dell'Azienda per un valore di 2.500.000 euro al netto degli investimenti Covid. Tra i lavori si segnalano:

- interventi nella sede territoriale di Piacenza per trasferimento servizi dallo stabilimento ospedaliero di Piacenza, per poter adeguare la superficie del DH della Ematologia al fine di rispettare parte dei requisiti autorizzativi;
- opere preliminari, accessorie e complementari necessarie per attuare interventi finanziati in conto capitale;



- interventi di adeguamento negli stabilimenti di Piacenza, Castel San Giovanni e Fiorenzuola d'Arda;
- interventi nelle sedi territoriali;
- interventi vari per sicurezza e antincendio.

Nel contempo proseguono i lavori per la realizzazione del Centro Paralimpico Nazionale a Villanova sull'Arda anche alla luce del trasferimento delle funzioni ospedaliere a Fiorenzuola. Il finanziamento di 10 milioni di euro fa capo al fondo di sviluppo e coesione del Ministero Economia e Finanze. Per l'ultimazione del Centro sarà necessaria un'integrazione di ulteriori 3.000.000 di euro per cui è in corso la pratica per il finanziamento presso il medesimo fondo di sviluppo e coesione (ambito non sanitario).

### **3.2 ATTREZZATURE SANITARIE**

In questo aggregato risulta in fase di ultimazione un progetto per 291.000 euro destinati all'acquisizione di attrezzature sanitarie, quale residuo dell'intervento S01 per 2.930.000 euro a carico della Regione.

Sul fronte degli altri investimenti per tecnologie biomediche per l'anno 2021 è stato definito un fabbisogno di 1.720.000 euro destinati al rinnovo del parco tecnologico delle attrezzature elettromedicali con elevato livello di obsolescenza e alla sostituzione di tecnologie dichiarate fuori uso durante l'anno e irreparabili (o per cui la riparazione non risulti vantaggiosa).

Fra gli interventi si segnala:

- ammodernamento parco tecnologico ecotomografico con sostituzione delle macchine con anni di utilizzo superiore ai 15;
- adeguamento dell'ambulatorio di endoscopia presso lo stabilimento di Fiorenzuola (videoecoendoscopia, videogastroscoopi, ecc.);
- acquisizione di centrifughe refrigerate per sacche di sangue per il Servizio Immunotrasfusionale;
- acquisizione di cabine per fototerapia, apparecchiature per fototerapia parziale e per terapia fotodinamica per gli ambulatori dermatologici;
- acquisizione di tecnologie per il Laboratorio di Microbiologia e di Immunogenetica e Cellule Staminali (microscopi ottici da laboratorio, cappe aspiranti, contenitori criogenici).

Nel piano degli investimenti, per i futuri esercizi, sono state pianificate alcune acquisizioni di grandi tecnologie. Tali investimenti sono i seguenti:

- sostituzione di 4 TAC (investimento complessivo di 2.000.000 euro);
- sostituzione di una RM (investimento complessivo di 683.200 euro);
- sostituzione di 3 DR (investimento complessivo di 622.200 euro);
- sostituzione di 2 mammografi (investimento complessivo di 311.836 euro);
- sostituzione di 2 angiografi digitali (investimento complessivo di 793.000 euro);
- potenziamento di una PET/TAC (investimento complessivo di 2.800.000 euro);
- sviluppo telemedicina e dotazione tecnologica territoriale (1.000.000 euro);
- sostituzione di un acceleratore lineare (2.202.100 euro).

La maggior parte degli interventi relativi alle sostituzioni sono stati inseriti nella rilevazione del fabbisogno nell'ambito del PNRR – Tecnologie Biomediche.





### 3.3 INTERVENTI ICT

Per quanto riguarda i principali investimenti nel campo dell'ICT, si richiamano i seguenti macro interventi, per un importo complessivo nell'anno 2021 di 1.796.300 euro in aggiunta ad interventi coperti con assegnazioni di specifici fondi regionali (86.214 euro per GRU, GAAC e DSM) e statali (618.635 euro per sviluppo fascicolo sanitario elettronico):

- ampliamento e aggiornamento dell'infrastruttura di rete dati anche per garantire l'erogazione dei servizi fondamentali nei nuovi punti di accesso come per esempio i punti vaccinali dislocati sul territorio provinciale e il nuovo blocco B dell'Ospedale di Fiorenzuola d'Arda;
- il rinnovo del parco tecnologico lato client, che a causa dell'obsolescenza tecnologica e malfunzionamenti improvvisi e non prevedibili non era più possibile utilizzare/aggiornare. Inoltre è stato necessario dotare degli adeguati strumenti informatici i nuovi punti di accesso/sedi aziendali;
- adeguamenti funzionali e normativi non differibili dei sistemi informatici aziendali;
- l'aggiornamento di apparati di sicurezza perimetrale: nell'ambito degli aggiornamenti richiesti sia dal GDPR che dalla necessità di sostituire apparati oramai obsoleti, verranno gradualmente inseriti e messi in produzione i nuovi apparati firewall "next generation" per consentire una più puntuale e completa analisi delle attività inerenti alle connessioni da e verso le reti esterne (Internet e le varie reti regionali e della PA);
- l'implementazione delle anagrafiche uniche aziendali e del sistema di collegamento tra le stesse e gli applicativi verticali;
- l'implementazione della piattaforma di Gestione Incassi-Cassa, in particolar modo per allinearla alle specifiche normative, garantire la corretta gestione della Fatturazione Elettronica e adeguarla ai vincoli posti dalla piattaforma PagoPA e del sistema di collegamento tra la stessa e gli applicativi verticali;
- l'implementazione del progetto di "Gestione Informatizzata del Reparto", per adeguare i sistemi alle nuove esigenze cliniche e organizzative, con particolare riferimento all'ADT-GiottoADT, PS – HeroPS, Galileo – CDR/DSE/OE/CCE, Picasso;
- l'analisi delle necessità degli ambulatori a livello di "Cartella Elettronica Ambulatoriale" e attivazione delle funzionalità richieste a livello di 'cruscotto ambulatoriale' al fine di aggiornare i sistemi per permettere un'operatività maggiormente integrata e funzionale in tutti gli ambiti ambulatoriali;
- l'implementazione del sistema che garantisce il corretto supporto per le erogazioni di prestazioni diagnostiche e terapeutiche delle specialità Onco/Ematologiche in regime di DSA, permettendo la contestuale alimentazione del DB Onco/Ematologico;
- la continua implementazione del sistema che garantisce la gestione ottimale della prescrizione di farmaci in dimissione da regimi di ricovero o ambulatoriale, oltreché la prescrizione e somministrazione dei Farmaci in Erogazione Diretta (flusso FED);
- contributi alla implementazione dei progetti regionali GRU, GAAC e DSM-DP, per i quali sono stati indicati i finanziamenti resi disponibili dalla Regione;
- implementazione e completamento di un sistema di acquisizione e refertazione delle prestazioni endoscopiche ed ecografiche;
- completamento del progetto di informatizzazione delle sale operatorie;
- prosecuzione dello sviluppo del sistema informativo KRONOS, volto a facilitare l'accessibilità ai percorsi di cura aziendali con la messa in esercizio dell'applicativo per la gestione dei PDTA sia ospedalieri che a scavalco tra ospedale e territorio.



A seguito del perdurare della pandemia Covid-19 è stato necessario realizzare un software specifico per l'integrazione dei vari sistemi (clinici, amministrativi, per i servizi al cittadino, per i debiti informativi) con lo scopo di agevolare gli utenti finali.

Inoltre è stato necessario procedere all'implementazione del sistema centralizzato finalizzato a garantire l'erogazione delle attività aziendali in regime di lavoro a distanza (c.d. smart working), con tutti i più elevati criteri di sicurezza.

Sempre a causa di tale situazione di emergenza, è stato necessario implementare il sistema informatico "Piattaforma IGEA", soluzione software multifunzionale e multidisciplinare per garantire adeguato supporto agli operatori aziendali ed extra aziendali (MMG/PLS) nell'affrontare tutte le problematiche connesse alla pandemia.

Altri obiettivi necessari sono stati ricercati nell'evoluzione del concetto di Telemedicina che può essere intesa come un insieme di processi di generazione, trasmissione, raccolta e distribuzione dati in ambito territorio-ospedale, puntando alla condivisione della diagnostica e dell'operatività a distanza (utilizzo di device, sistemi informatici di registrazione e app, piuttosto che l'impiego di sofisticate tecniche di Intelligenza Artificiale).